

時間：民國 104 年 01 月 15 日（星期四）下午 3 時 10 分

地點：國立屏東科技大學圖書館 2 樓視聽中心 201 室  
（屏東縣內埔鄉學府路 1 號）

中華民國國立大學校院協會  
第 9 屆第 2 次會員大會會議紀錄

國立大學校院協會秘書組編印

# 中華民國國立大學校院協會第9屆第2次會員大會會議紀錄

時 間：104 年 1 月 15 日（星期四）下午 3 時 10 分

地 點：國立屏東科技大學圖書館 2 樓視聽中心 201 室

出席會員：詳簽到冊(會員人數 52 人，過半人數 26 人，親自出席 34 人)

主 席：楊弘敦理事長

紀錄：單鳳玉

貴 賓：教育部高教司黃雯玲司長

壹、 主席及貴賓致詞

貳、 致贈會員學校卸任校長紀念品：國立成功大學黃煌輝校長

參、 確認第 9 屆第 1 次會員大會紀錄及執行情形：確認。-----3

肆、 103 年度會務業務重點工作報告-----5

伍、 討論事項

## 第一案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會103年度工作報告及經費決算相關報表(P.5-14)，提請討論。

說 明：旨揭工作報告及財務報表，業經本會第9屆第4次及第3次理監事會議審議通過，擬依章程第15條第1項第4款規定提送本次會員大會議決。

決 議：照案通過。

## 第二案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會104年度工作計畫及經費預算表(P.15-16)，提請討論。

說 明：旨揭工作計畫及預算，業經本會第9屆第4次及第3次理監事會議審議通過，擬依章程第15條第1項第4款規定提送本次會員大會議決。

決 議：照案通過。

陸、 臨時動議:

第一案

提案單位:國立臺灣大學、國立臺南大學

案由:建議教育部於制訂高教政策時，請衡酌讓各類大專校院有機會得以多元發揮不同之特色。

說明:針對目前高教議題中有關強調產學合作之績效，技職體系學校呼籲經費編列與綜合大學一致，及教育部日前高教創新方案中以學生人數為學校整併條件等變革方向，將造成高教與技職體系的學校發展日趨同質化，無法兼顧各類大專校院辦學特色。故擬建議教育部勿以一體適用，一致性之規定，應讓各類大專校院有機會發揮特色。

決議:通過，並函請教育部於制定高教政策時，請給予各類大專校院適性多元發展特色之機會。

第二案

提案單位:國立臺灣海洋大學

案由:有關教育所遇到之跨部會問題，建議未來嘗試以教育特別條例立法，或於相關行政法規中另訂排除教育機構適用之條款，以解決教育體系所遇到之困難及瓶頸，並增加彈性。

說明:例如，為因應高教環境變遷，各校陸續遇到如聘任外籍教師、兼任助理納勞健保問題時，概以一般性勞工法源辦理，造成各校執行上之困難，且教育問題常需跨部會協調聯繫，曠日廢時，常未能有所突破，屈居弱勢。故建議以教育特別條例，或於相關行政法規中另訂排除教育機構適用之條款，以解決當前教育體系所遇到之困難及瓶頸。

決議:通過，並函請教育部研參。

柒、 散會(下午 16 時 30 分)。

第 9 屆第 1 次會員大會暨歡送  
卸任校長會議紀錄及執行情形

**國立大專校院協會第 9 屆第 1 次會員大會暨歡送卸任校長會議紀錄及執行情形**

**【開會時間：103 年 1 月 9 日（星期三）下午 4 時 20 分】**

**【開會地點：崑山科技大學民生學院 5 樓崑山會議廳】**

討論事項：

**第 一 案**

提案單位：本會秘書組

案由：請推薦 104 年全國大專校院校長會議承辦學校，請討論。

說明：

- 一、依崑山科技大學籌辦 103 年大專校院校長會議第 1 次籌備會議紀錄辦理。該會議紀錄第四案決議由本會主辦 104 年全國大專校院校長會議，並請本會於 102 年 11 月 30 日前發函通知崑山科技大學 104 年承辦學校之相關資料。
- 二、民國 99 至 103 年承辦全國大專校院院長會議的學校，依序為義守大學(99)、國立中興大學(100)、國立臺灣科技大學(101)、佛光大學(102)、崑山科技大學(103)。
- 三、本會於 102 年 7 月 16 日以國協字第 1020017104 號發函調查，有意願承辦 104 年全國大專校院校長會議之學校，計有國立暨南國際大學及國立屏東科技大學 2 所學校申辦。
- 四、依本會第八屆第六次會議決議，邀請國立暨南國際大學及國立屏東科技大學 2 校向會員大會簡報後，再決定推薦學校。

決議：

- 一、投票結果：國立屏東科技大學 16 票、國立暨南國際大學 15 票。推薦由國立屏東科技大學承辦 104 年全國大專校院校長會議，並建議由國立暨南國際大學承辦 105 年全國大專校院校長會議。
- 二、本案提 103 年全國大專校院校長會議臨時動議討論。

執行情形：經 103 年全國大專校院校長會議決議，國立屏東科技大學承辦「104 年全國大專校院校長會議」；國立暨南國際大學承辦「105 年全國大專校院校長會議」。

## 第 二 案

提案單位：本會秘書組

案由：有關本會 102 年度工作報告及經費收支決算表，提請審議。

說明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款規定，理事會職權之一為擬定年度工作計畫、報告及經費預、決算。
- 二、旨揭工作報告及決算，業已提送第 8 屆第 7 次理、監事會議審議通過，擬依本會「章程」第 15 條第 1 項第 4 款規定，提請本次會員大會議決。

決議：照案通過（102 年度工作報告、經費決算表、資產負債表、現金出納表、基金收支表及財產目錄表，詳紀錄附件一，第 10～22 頁）。

執行情形：業於 103 年 1 月 15 日以國協字第 1030001124A 號函報內政部備查，並經該部 103 年 1 月 28 日台內團字第 1030075787 號函同意備查在案。

## 第 三 案

提案單位：本會秘書組

案由：有關本會 103 年度工作計畫及經費收支預算表，提請審議。

說明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款規定，理事會職權之一為擬定年度工作計畫、報告及經費預、決算。為使新任理事長及理、監事能順利接續本協會相關業務，援例由本屆理事會研訂 103 年度主要工作計畫及經費收支預算表。
- 二、旨揭工作計畫及預算表，業已提送第 8 屆第 7 次理、監事會議審議通過，擬依本會「章程」第 15 條第 1 項第 4 款規定，提請本次會員大會議決。

決議：照案通過（103 年度工作計畫及經費收支預算表詳如紀錄附件二，第 23～26 頁）。

執行情形：業於 103 年 1 月 15 日以國協字第 1030001124A 號函報內政部備查，並經該部 103 年 1 月 28 日台內團字第 1030075787 號函同意備查在案。

# 103 年度會務業務重點工作報告

# 103年度工作報告

## 一、理、監事任期及異動：

(一) 本協會置理事 15 位、監事 5 位，本（第 9）屆理、監事之任期至 105 年 1 月 31 日止。

(二) 第 9 屆現任常務理事、常務監事、理事、監事名單臚列如下：

1. 常務理事5位（依姓名筆劃排列）

吳妍華校長、李德財校長、黃煌輝校長、楊弘敦校長、楊泮池校長

2. 常務監事：周景揚校長

3. 理事10位（依姓名筆劃排列）：

吳志揚校長、姚立德校長、容繼業校長、張國恩校長、張清風校長、梁廣義校長、陳振遠校長、賀陳弘校長、黃秀霜校長、蘇玉龍校長

4. 監事4位（依姓名筆劃排列）：

吳茂昆校長、郭艷光校長、黃肇瑞校長、趙涵捷校長

5. 候補理事5位(依姓名筆劃排列):

邱義源校長、侯春看校長、楊正宏校長、廖慶榮校長、蔡培村校長

6. 候補監事1位:許銘熙校長

## 二、財務方面：

(一) 本協會期初累積餘絀新臺幣（下同） 4,290,109 元，截至 103 年 12 月 31 日止，經費收入 892,735 元，經費支出 655,292 元，餘絀為 237,443 元。另發展基金 2,650,000 元（不可動支）及準備基金 652,218 元，合計 3,302,218 元。

(二) 103 年度經費收入為 892,735 元，包括常年會費計收 52 所會員學校共 780,000 元，入會費計收 1 所會員學校共 50,000 元，依規定提列準備基金 44,637 元及發展基金 50,000 元，援例以定期存款方式存入華南銀行，採機動利率，其孳息非經理事會同意通過，報請主管機關核准，不得動支。

(三) 本協會「102年度教育文化公益慈善機關或團體及其作業組織結算」申報作業，業於103年5月2日以網路申報傳送財政部臺北國稅局文山稽徵所。本會102年度決算，收入為925,631元，支出為816,849元，已達「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」第2條第1項第8款：「其用於與其創設目的有關活動之支出，不低於基金之每年孳息及其他各項收入百分之六十」免稅之規定。

### 三、一般行政事項：

- (一) 本會業於2月27日至國立政治大學辦理會務交接，有關新理事長、會址變更、工作人員名單等皆已函報內政部，並獲該部103年4月10日台內團字第1030117020號函同意備查。
- (二) 有關太陽花學運，本會相關聲明及出席之活動如下：
  - 1. 協會發表之聲明或新聞稿：
    - (1)103.3.21 本會 4 位常務理事共同發表聲明稿。
    - (2)103.3.27 本會六所會員學校校長共同具名發布「我們誠摯的呼籲與強烈的建議」新聞稿。
    - (3)103.4.7本會常務理事共同具名發布「國立大學校長的呼籲」。
  - 2. 協會出席之相關活動：
    - (1)103.3.24(一)本會楊弘敦理事長參加教育部「因應學生參與反兩岸服貿協議研商會議」，會中決議五點處理原則，本會並於 103 年 3 月 25 日以國協字第 1030001061 號函送各會員學校供參。
    - (2)103.3.28 (五) 本會楊弘敦理事長受邀參加「總統與大學校長座談」，就學生反服貿議題進行意見交流。
    - (3)103.3.31 (一) 本會楊弘敦理事長應立法院教育及文化委員會之邀，列席「立法院第8屆第5會期教育及文化委員會第8次全體委員會」。
- (三) 財團法人高等教育評鑑中心基金會於103年4月25日函請本會推派大學校院自我評鑑認定小組委員1人，本會於103年5月7日以國協字第1030001848號函推派國立東華大學吳茂昆校長擔任「大學校院自我評鑑認定小組」委員。
- (四) 財團法人高等教育評鑑中心基金會於103年4月30日函請本會推派2位第四屆董事代表人選，本會於103年5月19日以國協字第1030002002號函推派楊弘敦理事長及清華大學賀陳弘校長為本會代表。
- (五) 教育部於103年5月7日臺教高(五)字第1030066686號函請本會就有關兼任助理定位、權益保障等事項彙整會員學校意見，本會隨即於5月8日以國協字第1030001862號函轉請各會員學校周知，並於時限內彙整各校意見後於5月30日國協字第1030002176號函報送教育部。
- (六) 本會第9屆第2次理監事聯席會議(103.6.16)，因監事出席未過半，經內政部6月30日台內團字第1030199991號來函要求補正，已修正該次會議名稱後函送備查。
- (七) 教育部103年7月2日臺教高(一)字第1030097902號函請本會就各大專校院辦理暑期開課之實務困難或受法令限制之處彙整會員學校意見，本

會隨即於7月9日以國協字第1030002734號函請各會員學校提供卓見，並於時限內彙整後於8月5日以email方式回復教育部。

- (八) 103年常年會費各會員學校已完成繳納，目前本會會員學校仍為52所，包含新加入之國防醫學院及8月1日起國立屏東教育大學及國立屏東商業技術學院合併之「國立屏東大學」，該校首任校長為古源光教授。
- (九) 103年9月26日(五)本會楊弘敦理事長出席國立屏東科技大學召開之「104年全國大專校院校長會議」第一次籌備會議，會中決議分組討論(II)由楊理事長擔任主持人，並由主持人邀請引言人及討論子題，分別為交通大學產業加速器暨專利開發策略中心黃經堯主任，討論子題為：研究產業化的挑戰與機會、成功大學研究總中心蔡明祺主任，討論子題：校園創業與產學合作。
- (十) 教育部於11月7日臺教技(四)第1030163423號函請本會協助調查大專校院有關「擴大辦理境外教育」之相關建議，並於11月21日前以電子郵件方式回復。
- (十一) 「104年度全國大專校院校長會議」訂於104年1月15、19日假國立屏東科技大學舉行，經本會第9屆第3次理事及第2次監事會議決議，業於103年11月26日以國協字第1030004905號函提送9案至主辦學校國立屏東科技大學列入「104年度全國大專校院校長會議」議程。

#### **四、理、監事會議重要決議：**

##### **(一) 103年2月17日第9屆第1次理監事會議：**

- 1. 選舉第9屆常務理事(5位)、常務監事(1位)及理事長，結果如下：  
常務理事:吳妍華校長、李德財校長、黃煌輝校長、楊弘敦校長、  
楊泮池校長  
常務監事:周景揚校長  
理事長:楊弘敦校長
- 2. 依理事長學校變更本會會址及工作團隊。

##### **(二) 103年6月16日第9屆第2次理事會議：**

- 1. 核定103年本會補助辦理高等教育研討會之學校及額度：
  - (1)有關本會議題主軸—「學校整併與策略聯盟的現況與展望」之辦理學校，經會後理事長聯繫協調，由高雄應用科技大學主辦，會議名稱請惠予刪除”第二屆”字樣，另請考慮融入高雄第一科技大學原訂會議議題名稱，並得邀請該校協辦，補助經費為新臺幣 10 萬元整。
  - (2)暨南國際大學辦理「自由經濟示範區推動教育創新規劃的挑戰與機會」

學術研討會，核定補助經費為新臺幣 10 萬元整。

(3)中央大學辦理「新一代數位學習對教學的衝擊與影響」，核定補助經費為新臺幣 7 萬 5,000 元整。

(4)臺東大學辦理「新一代數位學習對教學的衝擊與影響」，核定補助經費為新臺幣 10 萬元整。

2. 通過國防醫學院加入本會。

3. 建請修改「身心障礙者權益保障法」第38條從事部分工時工作者之身心障礙者人數及員工總人數計算方式，以符立法之平等原則，並已函請教育部及衛福部列入修法參考。

4. 建請教育部增列認可公告之國家學位，以利學校延攬優秀人才。

### (三)103年11月20日第9屆第3次理事及第2次監事會議：

1. 本會提送104年度全國大專院校校長會議議案，包括：

(1)有關行政院訂定之「行政院所屬各機關行政及政策類委託研究計畫經費編列原則及基準」及相關部會之科學及技術類研究計畫之行政管理費標準已多年未調整，為因應學校執行計畫相關成本日益攀高，建議提高前述管理費編列比例上限及增訂下限，並統一訂定所屬部會管理費計列標準。

(2)建請教育部持續放寬碩士班招生名額管制。

(3)建請開放各校自行決定每學期上課週數。

(4)建議放寬適用科研採購經費來源需全數來自科發預算之限制。

(5)目前科技部專題計畫(含大專研究生計畫)之「二代健保補充保費」、「勞工退休金」及經濟部學界科專委託計畫之「勞工退休金」其雇主應負擔部分均要求由『管理費』支應顯不合理。建請將計畫內聘用之相關人力費用回歸由計畫內之『業務費』或『人事費』支應。

(6)為有效執行學術機構職業安全衛生管理事項，確切符合職業安全衛生法之精神「防止職業災害，保障勞工安全與健康」，期望另訂適用學術機構運作之規定，或作出解釋。

(7)建議教育部或科技部補助各大學校院聘任外籍學者之相關計畫，能增加校際演講或校際座談或校際研究等跨校交流的績效指標，作為審核的績效指標之一。

(8)請教育部協助解決各校院微軟校園軟體授權問題。

(9)本校攬才留才之人力成本，建請予以資本化。

2. 本會 2014-2015 年度英文簡介更新後放置協會網頁 (<http://anut.org.tw/bin/home.php>)，不再印製紙本，各會員學校若有需要，

請自行下載使用。

3. 推薦國立清華大學、國立成功大學、國立交通大學三校代表本會擔任104學年度大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會之常務委員學校，推薦國立政治大學擔任經費稽核委員會學校。

#### **五、 研討會辦理情形：**

本會 103 年度高等教育研討會，計有 6 項計畫提出申請，經本會第 9 屆第 2 次理事會審議後，委請國立高雄應用科技大學(補助 100,000 元)、國立暨南國際大學(補助 100,000 元)、國立中央大學(補助 7,5000 元)及國立臺東大學(補助 100,000 元)4 校承辦。惟臺東大學因籌辦時間過於倉促，已繳回補助款。另 3 校高等教育研討會辦理情形如下：

- (一) 國立暨南國際大學辦理「自由經濟示範區-推動教育創新規劃的挑戰與機會」研討會已於 103 年 10 月 9 日圓滿完成。
- (二) 國立高雄應用科技大學辦理「強化國立大學多校區經營論壇－學校整併與策略聯盟的現況與展望」，於 102 年 12 月 12 日圓滿完成。
- (三) 國立中央大學辦理「新一代數位學習對教學的衝擊與影響」，已於 103 年 12 月 13 日圓滿完成。

第 9 屆第 2 次會員大會  
討論事項附件

# 中華民國國立大學校院協會第 9 屆第 2 次會員大會

## 討論事項附件目錄表

第一案-----P.10-14

103 年度經費收支決算表-----P.10

103 年度資產負債表-----P.11

103 年度現金出納表-----P.12

103 年度基金收支表-----P.13

103 年度財產目錄-----P.14

第二案-----P.15-16

104 年度工作計畫-----P.15

104 年度經費預算表-----P.16

中華民國國立大學校院協會  
經費收支決算表  
中華民國103年01月01日至103年12月31日

金額單位：新臺幣元

| 項目 |   |   | 會計科目     | 決算數     | 預算數     | 決算與預算比較數 |                        |
|----|---|---|----------|---------|---------|----------|------------------------|
| 款  | 項 | 目 |          |         |         | 增加(減少-)  | 說明                     |
| 1  |   |   | 經費收入     | 892,735 | 824,700 | 68,035   |                        |
|    | 1 |   | 入會費      | 50,000  | 0       | 50,000   |                        |
|    | 2 |   | 常年會費     | 780,000 | 780,000 | 0        |                        |
|    | 3 |   | 基金孳息     | 59,573  | 41,000  | 18,573   |                        |
|    | 4 |   | 存款利息     | 3,162   | 3,700   | -538     |                        |
| 2  |   |   | 經費支出     | 655,292 | 824,700 | -169,408 |                        |
|    | 1 |   | 人事費      | 190,000 | 240,000 | -50,000  |                        |
|    |   | 1 | 員工津貼     | 190,000 | 240,000 | -50,000  |                        |
|    | 2 |   | 業務費      | 275,000 | 405,000 | -130,000 |                        |
|    |   | 1 | 研討會及論壇補助 | 275,000 | 400,000 | -125,000 | 臺東大學因時間倉促繳回補助款100,000元 |
|    |   | 2 | 小型演講     | 0       | 0       | 0        |                        |
|    |   | 3 | 業務促進費    | 0       | 5,000   | -5,000   |                        |
|    | 3 |   | 辦公費      | 95,655  | 138,465 | -42,810  |                        |
|    |   | 1 | 印刷費      | 10,850  | 30,000  | -19,150  |                        |
|    |   | 2 | 郵電費      | 1,632   | 6,500   | -4,868   |                        |
|    |   | 3 | 文具費      | 3,882   | 17,000  | -13,118  |                        |
|    |   | 4 | 雜費       | 79,291  | 84,965  | -5,674   |                        |
|    | 4 |   | 提撥基金     | 94,637  | 41,235  | 53,402   | 基金不列入結餘                |
|    |   | 1 | 準備基金     | 44,637  | 41,235  | 3,402    | 總收入的5%                 |
|    |   | 2 | 發展基金     | 50,000  |         | 50,000   |                        |
| 3  |   |   | 本期結餘     | 237,443 | 0       | 237,443  |                        |

會計 李淑娟

秘書長

呂德幸

理事長

楊永祥

中華民國國立大學校院協會  
資產負債表  
中華民國103年12月31日

金額單位：新臺幣元

| 資產   |           |           | 負債及基金 |           |           |
|------|-----------|-----------|-------|-----------|-----------|
| 現金   |           | 7,827,379 | 淨值    |           | 7,829,770 |
| 定期存款 | 6,802,218 |           | 基金    |           | 3,302,218 |
| 活期存款 | 1,025,161 |           | 準備基金  | 652,218   |           |
| 應收利息 |           | 2,391     | 發展基金  | 2,650,000 |           |
|      |           |           | 累積餘絀  |           | 4,527,552 |
|      |           |           | 累積餘絀  | 4,290,109 |           |
|      |           |           | 本期餘絀  | 237,443   |           |
|      |           |           |       |           |           |
|      |           |           |       |           |           |
|      |           |           |       |           |           |
| 合計   |           | 7,829,770 | 合計    |           | 7,829,770 |

註1：定期存單明細表

| 序號 | 定存金額      | 定存期間                      | 存款銀行   |
|----|-----------|---------------------------|--------|
| 1  | 41,543    | 103/01/14-104/01/14(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 2  | 29,000    | 103/02/20-104/02/20(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 3  | 150,061   | 103/04/14-104/04/14(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 4  | 1,801,026 | 103/04/24-104/04/24(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 5  | 23,000    | 103/04/29-104/04/29(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 6  | 397,125   | 103/06/17-104/06/17(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 7  | 18,000    | 103/07/21-104/07/21(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 8  | 23,650    | 103/12/21-104/12/21(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 9  | 250,000   | 103/01/08-104/01/08(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 10 | 39,500    | 103/12/30-104/12/30(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 11 | 35,100    | 103/12/12-104/12/12(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 12 | 40,650    | 103/12/31-104/12/31(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 13 | 36,150    | 103/12/31-104/12/31(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 14 | 46,221    | 103/01/18-104/01/18(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 15 | 90,206    | 103/01/05-104/01/05(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 16 | 40,067    | 103/01/21-104/01/21(自動續存) | 第一商業銀行 |
| 17 | 3,500,000 | 103/03/06-104/03/06(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 18 | 146,282   | 103/12/16-104/12/16(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 19 | 94,637    | 103/12/17-104/12/17(自動續存) | 華南商業銀行 |
| 合計 | 6,802,218 |                           |        |

註2：定期存單經費來源

|      |           |
|------|-----------|
| 準備基金 | 6,802,218 |
| 發展基金 | 652,218   |
| 營運資金 | 2,650,000 |
|      | 3,500,000 |

會計

葉淑娟

秘書長

呂勝華

理事長

楊子安

中華民國國立大學校院協會  
現金出納表  
中華民國103年1月1日至103年12月31日

金額單位：新臺幣元

| 收入   |           | 支出   |           |
|------|-----------|------|-----------|
| 科目名稱 | 金額        | 科目名稱 | 金額        |
| 上期結存 | 7,500,587 | 本期支出 | 563,855   |
| 本期收入 | 890,647   | 本期結存 | 7,827,379 |
| 合計   | 8,391,234 | 合計   | 8,391,234 |

備註：

本期收入：收支決算表收入892,735元－應收利息2,088元(未收現)=890,647元

本期支出：收支決算表支出655,292元＋上(102)年度應付費用於本(103)年付現3,200元－提撥基金94,637元(定存，屬現金)=563,855元

製表/會計

葉淑娟

出納

黃敏菁

秘書長

吳鴻華

理事長

王景和

中華民國國立大學校院協會  
基金收支表  
中華民國103年1月1日至103年12月31日

金額單位：新臺幣元

| 收入      |           | 支出      |           |
|---------|-----------|---------|-----------|
| 科目名稱    | 金額        | 科目名稱    | 金額        |
| 準備及發展基金 | 3,302,218 | 準備及發展基金 | 0         |
| 歷年累存    | 3,207,581 |         |           |
| 準備基金    | 607,581   |         |           |
| 發展基金    | 2,600,000 |         |           |
| 本年度提撥   | 94,637    |         |           |
| 準備基金    | 44,637    |         |           |
| 發展基金    | 50,000    |         |           |
| 收入合計    | 3,302,218 | 結餘      | 3,302,218 |

備註：準備及發展基金均存入第一及華南銀行定存

製表/會計

華淑娟

出納

黃敏菁

秘書長

吳勝華

理事長

楊永發

中華民國國立大學校院協會  
財產目錄  
中華民國103年12月31日

| 財產<br>編號 | 會計科目    | 財產名稱 | 購置日期 | 單位 | 數量 | 原值 | 折舊  |     | 淨值 | 存放地點 | 說明 |
|----------|---------|------|------|----|----|----|-----|-----|----|------|----|
|          |         |      | 年月日  |    |    |    | 本年數 | 累計數 |    |      |    |
| 1        | 本會無固定資產 |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 2        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 3        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 4        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 5        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 6        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 7        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 8        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 9        |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 10       |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |
| 合計       |         |      |      |    |    |    |     |     |    |      |    |

保管/製表

單鳳玉

會計

李淑娟

秘書長

吳德華

理事長

楊永發

# 中華民國國立大專校院協會104年度工作計畫

(自 104 年 1 月 1 日至 104 年 12 月 31 日)

| 項 目                          | 工 作 說 明                                                                                                          | 辦 理 進 度                                  | 主 辦 單 位 | 協 辦 單 位          |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------|------------------|
| 一、會議<br>(一) 會員大會             | 1.議決 103 年度工作報告及決算。<br>2.議決 104 年度工作計畫及預算。<br>3.辦理卸任或退休校長歡送茶會。                                                   | 配合全國大專校院校長會議時程，訂於 104 年 1 月 15 日(星期四)辦理。 | 本會      | 理事長所在學校及國立屏東科技大學 |
| (二) 理事會                      | 1.督導會務。<br>2.議決會員大會召開事項。<br>3.擬定 103 年度工作報告及決算。<br>4.擬定 104 年度工作計畫及預算。                                           | 預定於 1、6 月及 11 月各召開會議一次。                  | 本會      | 理事長所在學校          |
| (三) 監事會                      | 1.監察理事會工作之執行。<br>2.審核 103 年度決算。                                                                                  |                                          | 本會      | 常務監事或理事長所在學校     |
| 二、業務推動<br>(一) 補助辦理高等教育座談會或論壇 | 委請會員學校主辦 104 年度高等教育相關研討會及論壇。                                                                                     | 待定                                       | 本會及會員學校 |                  |
| (二) 出席立法院、行政院及各部會討論高教相關議題會議  | 1.出席立法院、行政院及各部會討論高等教育相關議題會議。<br>2.協助會員學校反映高等教育相關議題。                                                              | 隨時                                       | 本會      | 理事長所在學校          |
| 三、會籍管理                       | 1.國立大學或獨立學院填具「入會申請書」，並繳納會費，經理事會通過後，即為會員。<br>2.會員會籍以電腦建立文件管理。<br>3.會員資料更新。                                        | 提送理事會                                    | 本會      | 理事長所在學校          |
| 四、會務管理                       | 1.工作人員以理事長所在學校派員支援。<br>2.管理協會網站。<br>3.招募新會員事宜。<br>4.更新本協會英文簡介(每 2 年 1 次)。<br>5.公文簽辦及文書檔案管理。                      | 隨時辦理                                     | 本會      | 理事長所在學校          |
| 五、財務管理                       | 1.辦理入會費、常年會費、基金及其孳息與其他收入等收取及入帳事宜。<br>2.提撥發展基金及準備基金。<br>3.辦理年度結算申報事宜。<br>4.會務所需之辦公費、郵電費等費用，在理監事會議同意之下以入會費及常年會費支應。 | 依規定辦理                                    | 本會      | 理事長所在學校          |

中華民國國立大學校院協會  
經費收支預算表  
中華民國104年01月01日至104年12月31日

金額單位：新臺幣元

| 項次 | 會計科目 |          | 本年度<br>預算數 | 上年度<br>預算數 | 本年度與上年度<br>預算比較數 |        |
|----|------|----------|------------|------------|------------------|--------|
|    |      |          |            |            | 增加(減少-)          | 說明     |
| 1  |      | 經費收入     | 833,000    | 824,700    | 8,300            |        |
|    | 1    | 入會費      | 0          | 0          | 0                |        |
|    | 2    | 常年會費     | 780,000    | 780,000    | 0                |        |
|    | 3    | 基金孳息     | 50,000     | 41,000     | 9,000            |        |
|    | 4    | 活期存款利息   | 3,000      | 3,700      | (700)            |        |
| 2  |      | 經費支出     | 833,000    | 824,700    | 8,300            |        |
|    | 1    | 人事費      | 240,000    | 240,000    | 0                |        |
|    | 1    | 員工津貼     | 240,000    | 240,000    | 0                |        |
|    | 2    | 業務費      | 405,000    | 405,000    | 0                |        |
|    | 1    | 研討會及論壇補助 | 400,000    | 400,000    | 0                |        |
|    | 2    | 小型演講     | 0          | 0          | 0                |        |
|    | 3    | 業務促進費    | 5,000      | 5,000      | 0                |        |
|    | 3    | 辦公費      | 146,350    | 138,465    | 7,885            |        |
|    | 1    | 印刷費      | 30,000     | 30,000     | 0                |        |
|    | 2    | 郵電費      | 6,500      | 6,500      | 0                |        |
|    | 3    | 文具費      | 17,000     | 17,000     | 0                |        |
|    | 4    | 雜費       | 92,850     | 84,965     | 7,885            |        |
|    | 4    | 提撥基金     | 41,650     | 41,235     | 415              |        |
|    | 1    | 準備基金     | 41,650     | 41,235     | 415              | 總收入的5% |
|    | 2    | 發展基金     | 0          | 0          | 0                |        |
| 3  |      | 本期結餘     | 0          | 0          | 0                |        |

會計

華淑娟

秘書長

吳清華

理事長

楊弘毅