

時間：民國 114 年 2 月 20 日（星期四）下午 5 時 10 分

地點：國立宜蘭大學綜合教學大樓 104 室

中華民國國立大學校院協會
第 14 屆第 2 次會員大會
會議紀錄

國立大學校院協會秘書組編印

中華民國國立大學校院協會

第 14 屆第 2 次會員大會會議紀錄

時間：民國 114 年 2 月 20 日（星期四）下午 5 時 10 分
地點：國立宜蘭大學綜合教學大樓 104 室
主席：陳文章理事長
出席：詳簽到單(會員代表 50 人，出席人數 39 人，出席已過半)
列席：本會王大銘秘書長、第 14 屆工作團隊人員

壹、主席致詞(略)

貳、確認前次會議紀錄及執行情形(確認通過如附件 1)

參、討論事項

第一案

提案單位：本會秘書組

案由：有關本會 113 年度工作報告及經費決算表，提請討論。

說明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款、第 19 條第 2 款規定辦理。
- 二、旨揭工作報告及決算，業經 113 年 12 月 27 日第 14 屆第 4 次理、監事聯席會議通過，提送本次會員大會議決。
- 三、檢陳本會 113 年度工作報告、經費收支決算表、資產負債表、現金出納表、基金收支表及財產目錄各 1 份(附件 2)。

決議：照案通過。

第二案

提案單位：本會秘書組

案由：有關本會 114 年度工作計畫及經費預算表，提請討論。

說明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款規定辦理。

二、旨揭工作計畫及預算，業經 113 年 12 月 27 日第 14 屆第 4 次理、監事聯席會議通過，提送本次會員大會議決。

三、檢陳本會 114 年度工作計畫、經費收支預算表各 1 份(附件 3)。

決 議：照案通過。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(下午 5 時 45 分)

中華民國國立大學校院協會 第 14 屆第 1 次會員大會紀錄及執行情形

時 間：民國 113 年 1 月 25 日（星期四）下午 5 時

地 點：朝陽科技大學管理大樓 3 樓翻轉教室 T2-306.1

肆、討論事項

第一案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會 112 年度工作報告及經費決算表，提請審議。

說 明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款、第 19 條第 2 款規定辦理。
- 二、旨揭工作報告及決算，經 112 年 12 月 26 日第 13 屆第 6 次理監事會議通過，提送本次會員大會議決。
- 三、檢陳本會 112 年度工作報告、經費收支決算表、資產負債表、現金出納表、基金收支表及財產目錄各 1 份。

決 議：照案通過。

執行情形：本案業依規定於 113 年 2 月 2 日報送內政部，並經內政部審核結案。

第二案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會 113 年度工作計畫及經費預算表，提請審議。

說 明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款規定辦理。
- 二、旨揭工作計畫及預算，經 112 年 12 月 26 日第 13 屆第 6 次理監事會議通過，提送本次會員大會議決。
- 三、檢陳本會 113 年度工作計畫、經費收支預算表各 1 份。

決 議：照案通過。

執行情形：本案業依規定於 113 年 2 月 2 日報送內政部，並經內政部審核結案。

中華民國國立大學校院協會 113 年度工作報告

一、理、監事任期及異動：

- (一) 本會置理事 15 位、監事 5 位，本（第 14）屆理、監事之任期至 115 年 1 月 31 日止。
 - (二) 第 14 屆理事長、常務理事、常務監事、理事、監事名單臚列如下：
 1. 理事長 1 位：陳文章校長。
 2. 常務理事 4 位（依學校代碼排列）：李蔡彥校長、高為元校長、林奇宏校長、邱英浩校長。
 3. 常務監事 1 位：許泰文校長
 4. 理事 10 位（依學校代碼排列）：周景揚校長、陳明飛校長、李承嘉校長、武東星校長、陳月端校長、郭伯臣校長、黃有評校長、邱炳坤校長、陳永森校長、楊慶煜校長。
 5. 監事 4 位（依學校代碼排列）：吳正己校長、沈孟儒校長、詹富智校長、顏家鈺校長。
 6. 候補理事 5 位（依候補序位排列）：張信良校長、楊能舒校長、陳惠萍校長、吳淑芳校長、陳愷璜校長。
 7. 候補監事 1 位：王政彥校長。
- ※備註：陳月端校長於 113 年 7 月 31 日卸任校長，同日卸任本會理事，依序由張信良校長遞補。

二、財務方面：

- (一) 113 年度經費收入為 136 萬 9,741 元，包括常年會費計 50 所會員學校共 125 萬元、基金孳息、存款利息、其他收入等 11 萬 9,741 元。
- (二) 113 年度經費支出為 139 萬 9,560 元，包括人事費 129 萬 7,047 元及辦公費(含印刷、郵電、文具及雜費等)10 萬 2,513 元。
- (三) 以上收入支出相抵，113 年度短絀 2 萬 9,819 元。
- (四) 因本年度收支短絀，暫不提列準備基金。
- (五) 截至 113 年 12 月 31 日止，總資產 802 萬 3,774 元，其中定期存款 704 萬 8,151 元、活期存款 97 萬 5,623 元；目前無負債；淨值 802 萬 3,774 元，其中基金(含準備基金及發展基金)368 萬 8,651 元、累積賸餘 433 萬 5,123 元。
- (六) 「112 年度教育文化公益慈善機關或團體及其作業組織結算」申報作業，

已於 113 年 5 月 8 日以網路申報傳送財政部臺北國稅局大安分局。本會 112 年度決算，收入為 226 萬 9,053 元，支出為 229 萬 9,193 元，已達「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」第 2 條第 1 項第 8 款：「其用於與其創設目的有關活動之支出，不低於基金之每年孳息及其他各項收入百分之六十」免稅之規定。

三、一般行政事項：

- (一) 本會於 111 年 2 月 27 日起擴大服務範圍成立所有會員學校的主秘 Line 群組-「ANUT 主秘群組-國立大學校院協會」，除提供各校主秘交流平台外，教育部最新高教政策或會議內容，也會立即發布於群組內，同時每日更彙整高教新聞與專題，方便會員學校掌握輿情與政策。113 年度年整理 229 篇、超過 2300 則各大媒體新聞，以及聯合報付費版專題 6 篇。
- (二) 113 年度常年會費（每校新臺幣 25,000 元），業以 113 年 5 月 22 日國協字第 1130000509 號函通知各會員學校於 113 年 6 月 14 日前繳納，全數學校均繳納完畢。
- (三) 推派 114 學年度「大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會常務委員及經費稽核委員」，常務委員由國立臺灣師範大學、國立中山大學、國立暨南國際大學擔任，經費稽核委員由國立屏東科技大學擔任。
- (四) 114 年全國大專校院校長會議由本會擔任主辦單位，國立宜蘭大學為承辦單位，訂於 114 年 2 月 20、21 日舉辦。
 1. 分別於 113 年 8 月 16 日、10 月 17 日、12 月 16 日召開第一次至第三次籌備會議，均本會由袁世忠執行長代表出席，主要分別討論會議日期、確認各協會會員大會會場分配與分組會議主題、篩選各高教協會提案並確認報名狀況、會議主持人與演講來賓等。
 2. 國立高雄大學及宜蘭大學分別提出 1 件及 2 件通案性提案。
 3. 依第 14 屆第 4 次理、監事聯席會議決議，提送有關電費未來可能調漲及 114 年教職員工調薪，對大學財務面之影響之提案。
- (五) 研議國立大學校務面臨之問題，適時提出回應或處理：
 1. 於教育部召開「研商防範學術研討會詐騙相關措施會議」前，請各會員學校提供相關意見，計提供 3 則建議。
 2. 就 114 年度軍公教員工待遇調整，對大學財務面造成之衝擊，召開理、監事聯席會議共同商議，並請各會員學校提供 113 年至 114 年人事費增加情形資料後，對外表示本會與其他協進會之憂心。

(六) 113 年度教育部等主管機關召集會議次數為 11 次，其中各校代表出席次數為國立臺灣大學 4 次、國立清華大學 2 次、國立臺灣海洋大學 2 次、國立陽明交通大學 1 次、國立臺灣師範大學 1 次、國立臺北科技大學 1 次，以及臺北市立大學 1 次，由衷感謝各理監事學校繁忙中戮力配合。爾後除機密程度較高之會議，將持續事前徵詢各校意願，以持續推動高等教育發展，亦請各位理監事學校繼續協助配合。上開參與高教政策相關會議或其他活動如下：

序號	日期	開會事由	與會代表
1	113.2.26	國立大專校院人事費用疑義討論會議	國立臺灣大學
2	113.4.16	第 13 屆大專校院研發主管會議第 1 次籌備會	國立清華大學
3	113.4.22	113 學年度大陸地區學生來臺就讀碩、博士班招生會議	國立清華大學
4	113.5.13	大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 37 次會議	國立臺灣大學
5	113.5.17	教育部部長感恩惜別會	本會
6	113.6.25	研商防範學術研討論詐騙相關措施會議	臺北市立大學
7	113.7.4	第 13 屆大專校院研發主管會議第 2 次籌備會	國立陽明交通大學
8	113.7.17	114 年度軍公教員工待遇調整議題座談會	國立臺灣師範大學
9	113.8.1	大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 38 次會議	國立臺灣大學
10	113.10.23	開放政府國家行動方案-大專校院校務資訊公開提案資訊會議	國立臺灣海洋大學
11	113.12.20	研商學生逕修讀博士學位辦法第 4 條條文修正會議	國立臺灣大學 國立臺灣海洋大學 國立臺北科技大學

四、公共事務事項：

(一) 為了與媒體、學生、高教界與社會大眾溝通，於 109 年 6 月 1 日成立「國立大專校院協會」臉書粉絲團，每日整理高教新聞外，協會的聲明、重要活動與會員學校重大榮譽與成果，以及國內外教育趨勢，不定期發布在粉絲團上。截至 2024 年底，已有 495 人按讚、766 人追蹤，比去年同期增加 37% (+134 人)、63% (+296 人)，主跑教育的平面或電子記

者都已加入，學生團體如「臺灣學生聯合會」等也按讚加入。

(二) 配合協會關注議題，整理立院質詢、聯繫其他高教協會與參與會議：

1. 3月4日立法院教育暨文化委員會邀請教育部長潘文忠業務報告，立委針對大學心理調適假推動情形、原資中心運作問題質詢，相關內容整理成摘要後供本會內部參考。
2. 3月14日立法院教育暨文化委員會邀請國科會主委吳政忠業務報告，立委針對太空計畫發射場設置情形、生成式 AI 發展與草案質詢，相關內容整理成摘要後供本會內部參考。
3. 3月20日立法院教育暨文化委員會邀請中研院長廖俊智業務報告，立委針對留才攬才、生成式 AI 應用等問題質詢，相關內容整理成摘要後供本會內部參考。
4. 3月22日電價審議會議召開前，聯絡各高教協會與協進會，草擬聲明，並提供資料與協助記者採訪，會議結果將大學排除在電價調漲範圍外，下半年再做檢討。
5. 4月11日立法院教育暨文化委員會邀請國科會主委吳政忠報告「國家科技發展策略與布局」，立委針對太空計畫推動、生成式 AI 相關立法與發展，以及高教人才培育等問題質詢，相關內容整理成摘要後供本會內部參考。
6. 4月17日立法院教育暨文化委員會邀請教育部長潘文忠針對「教改 30 年」備詢，立委聚焦在私校退場、廣設大學效應等問題，相關內容整理成摘要後供本會內部參考。
7. 4月18日立法院教育暨文化委員會審議國民黨立委柯志恩等人提出《大學法》第 35 條條文修正草案，草案建議將家庭所得淨額適用率 12% 以內的繳稅戶免除學費。另，部分立委追問之前《大學法》修法要求提高學生代表占 1/5 進度；教育部表示，公聽會已經走完，會照程序，最快下個會期可提出草案。
8. 5月13日立法院教育暨文化委員會邀請教育部報告「大學國際招生及優華語計畫」成效，立委針對新南向、新型專班招生問題，及優華語合作學校集中在美國等問題質詢，相關內容整理成摘要，供本會內部參考。
9. 5月22日立法院經濟委員會審查「外國專業人才延攬及僱用法修正草案」，立委針對 AI 人才培育延攬，以及就業金卡資格放寬等問題質詢，相關內容整理成摘要，供本會內部參考。

10. 5 月 23 日立法院教育暨文化委員會邀請國科會主委吳誠文業務報告，立委針對太空計畫、AI 發展與留才攬才等面向質詢，相關內容整理成摘要，供本會內部參考。
11. 5 月 27 日立法院教育暨文化委員會邀請教育部長鄭英耀業務報告，立委針對陸生學位生開放來台、AI 教育與學倫、技職發展與少子化等面向進行質詢，相關內容整理成摘要，供本會內部參考。
12. 6 月 5 日立法院教育暨文化委員會邀請國科會主委吳誠文報告「人工智慧推動現況與未來方向」，立委針對人才培育、算力與電力、AI 基本法等面向質詢，相關內容整理成摘要，供本會內部參考。
13. 6 月 12 日立法院經濟委員會邀請國發會主委劉鏡清、經濟部長郭智輝、教育部政次葉丙成、國科會副主委林法正、數發部政次林宜敬報告「促動產業數位轉型與擴展產業發展」報告，立委針對 AI 算力與電力、人才培育、AI 生態園區設置等問題提出質詢，相關內容整理成摘要，供本會內部參考。
14. 6 月 13 日立法院教育暨文化委員會邀請教育部次長葉丙成報告「少子化趨勢下高教應如何提升競爭力」，立委針對海外招生、陸生來台、技職發展與大學退場提出質詢，相關內容整理成摘要，供本會內部參考。
15. 配合 9 月 4 日理監事會議希望針對軍公教調薪造成學校財務壓力，向教育部反映之決議，聯繫國立科技大學校院協會、私立大學校院協進會、私立科技大學校院協進會及專科學校教育聯盟等四大協會秘書長，獲得同意共同參與及針對所屬會員學校進行問卷調查。並協助分析相關數據，草擬新聞稿備用。
16. 9 月 30 日立法院教育及文化委員會邀請國科會主委吳誠文報告「永續科研與政策溝通」，立委針對日前 600 名學者連署反對永續相關三學門整併、AI 排名落後與補助研究人才等進行質詢。吳主委強調，學門並無整併，會在 10 月初安排會議與相關學者請益，至於補助研究人才部分，未來會要求申請單位協助他們生涯規劃、轉任正職。質詢內容整理成摘要，供會內參考。
17. 10 月 9 日立法院教育及文化委員會邀請國科會主委吳誠文業務報告，立委針對 AI 基本法、晶創計畫、低軌衛星、博士生獎補助，以及性平零容忍終止補助等問題提出質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。
18. 10 月 16 日立法院教育及文化委員會邀請教育部長鄭英耀業務報告，

立委提出大專 AI 聯盟修課人數不理想、EMI 教學等質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。

19. 11 月 13 日立法院教育及文化委員會舉辦「大學亂象、產學合作與高教治理總檢討」公聽會，邀請高教協會、教師團體、學生團體與大學校長針對校務會議代表比率、產學合作與產創條例等議題研商，多數團體支持提高校務會議學生代表以及非兼行政與學術主管教師代表比率，教育部表示彙整意見後將與學校、學生團體溝通。相關內容整理成摘要，供會內參考。
20. 11 月 14 日立法院教育及文化委員會審查教育部相關單位預算，立委針對增加高教經費、少子化對策、人才培育等提出質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。
21. 11 月 28 日立法院教育及文化委員會審查國科會相關單位預算，立委針對公私立大學補助差異過大、運動科技、AI 基本法和半導體技術提出質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。

五、理、監事會議重要決議：

(一) 113 年 1 月 25 日第 14 屆第 1 次理、監事聯席會議：

1. 選舉第 14 屆常務理事、常務監事及理事長：
2. 變更會址。

(二) 113 年 5 月 16 日第 14 屆第 2 次理、監事聯席會議：

1. 聘任本會第 14 屆秘書長及工作人員。
2. 本會公共事務執行長續聘及調整薪資。

(三) 113 年 9 月 4 日第 14 屆第 3 次理、監事聯席會議：

1. 電費未來可能調漲及 114 年教職員工調薪，對大學財務面之影響。
2. 補助國立宜蘭大學辦理「114 年全國大專校院校長會議」。

(四) 113 年 12 月 27 日第 14 屆第 4 次理、監事聯席會議：

1. 本會第 14 屆工作人員異動。
2. 本會 113 年度工作報告及經費決算表。
3. 本會 114 年度工作計畫及經費預算表。
4. 第 14 屆第 2 次會員大會流程。
5. 有關電費未來可能調漲及 114 年教職員工調薪，對大學財務面之影響案，續提至 114 年全國大專校院校長會議討論。

中華民國國立大學校院協會
經費收支決算表
中華民國113年01月01日至113年12月31日

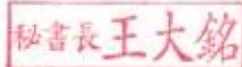
單位：新臺幣元

項目		會計科目	113/12/31決算數	預算數	決算與預算比較數	
款	項 目				增加(減少-)	說明
1		經費收入	1,369,741	1,323,500	46,241	
	1	入會費	0	0	0	
	2	常年會費	1,250,000	1,250,000	0	
	3	基金孳息	110,822	70,000	40,822	
	4	活期存款利息	8,859	3,500	5,359	
	5	其他收入	60	0	60	
	6	補助收入	0	0	0	
2		經費支出	1,399,560	1,485,151	(85,591)	
	1	人事費	1,297,047	1,268,201	28,846	
	1	員工津貼	254,400	254,400	0	
	2	專任人員薪資	1,042,647	1,013,801	28,846	
	2	業務費	0	5,000	(5,000)	
	1	研討會及論壇補助	0	0	0	
	2	小型演講	0	0	0	
	3	業務促進費	0	5,000	(5,000)	
	3	辦公費	102,513	211,950	(109,437)	
	1	印刷費	525	30,000	(29,475)	
	2	郵電費	5,970	6,500	(530)	
	3	文具費	680	17,000	(16,320)	
	4	雜費	95,338	138,450	(43,112)	
	5	公共關係費	0	20,000	(20,000)	
	4	提撥基金	0	0	0	
	1	準備基金	0	0	0	
	2	發展基金	0	0	0	
3		本期餘絀	(29,819)	(161,651)	131,832	

會計



秘書長



理事長




許承文

中華民國國立大學校院協會
資產負債表
中華民國113年12月31日

單位：新臺幣元

資產			負債及基金		
現金		8,023,774	負債		0
定期存款	7,048,151		應付費用	0	
活期存款	975,623				
應收款項	0	0	淨值		8,023,774
			基金		3,688,651
			準備基金	938,651	
			發展基金	2,750,000	
			累積餘絀		4,335,123
			累積餘絀	4,364,942	
			本期餘絀	(29,819)	
合計		8,023,774	合計		8,023,774

註1：定期存單明細表

序號	定存金額	定存期間	存款銀行
1	250,000	113/01/08-114/01/08 (自動續存)	華南商業銀行
2	1,500,000	113/04/12-114/04/12 (自動續存)	華南商業銀行
3	2,000,000	113/04/12-114/04/12 (自動續存)	華南商業銀行
4	500,000	113/11/11-114/11/11 (自動續存)	第一商業銀行
5	300,000	113/12/12-114/12/12 (自動續存)	第一商業銀行
6	1,801,026	113/10/24-114/10/24 (自動續存)	第一商業銀行
7	397,125	113/07/19-114/07/19 (自動續存)	第一商業銀行
8	300,000	113/08/15-114/08/15 (自動續存)	第一商業銀行
合計	7,048,151		

註2：定期存單經費來源	7,048,151
準備基金	938,651
發展基金	2,750,000
營運資金	3,359,500

會計 

秘書長



理事長



常務理事 許恭文

中華民國國立大學校院協會
現金出納表
中華民國113年01月01日至113年12月31日

單位：新臺幣元

收入		支出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	8,053,593	本期支出	1,399,560
本期收入	1,369,741	本期結存	8,023,774
合計	9,423,334	合計	9,423,334

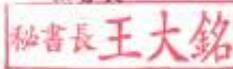
備註：

一、本期收入：經費收支決算表收入1,369,741元

二、本期支出：經費收支決算表支出1,399,560元

會計 

出納 

秘書長
 秘書長王大銘

理事長

 理事長陳文章

李福壽

許泰文

中華民國國立大學校院協會
基金收支表
中華民國113年01月01日至113年12月31日

單位：新臺幣元

收入		支出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
準備及發展基金	3,688,651	準備及發展基金	0
歷年累存	3,688,651		
準備基金	938,651		
發展基金	2,750,000		
本年度提撥	-		
準備基金	-		
發展基金	-		
收入合計	3,688,651	結餘	3,688,651

備註：準備基金及發展基金均存入第一銀行及華南銀行定存。

會計



出納



秘書長

秘書長王大銘

理事長

理事長陳文章

幸蒞臨



中華民國國立大學校院協會
財產目錄
中華民國113年12月31日

財產 編號	會計科目	財產名稱	購置日期 年 月 日	單位	數量	原值	折舊		淨值	存放地點	說明
							本年數	累計數			
1	本會無固定資產										
2											
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
合計											

保管/製表 

會計 

秘書長 
秘書長王大銘

理事長 
理事長林文章

中華民國國立大學校院協會 114 年度工作計畫

(自 114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

項目	工作說明	辦理進度	主辦單位	協辦單位
一、會議 (一)會員大會	1. 議決 113 年度工作報告及決算。 2. 議決 114 年度工作計畫及預算。	配合全國大專校院校長會議時程，訂於 114 年 2 月 20 日辦理	本會	理事長所在學校及國立宜蘭大學
(二)理事會	1. 督導會務。 2. 議決會員大會召開事項。 3. 擬定 114 年度工作報告及決算。 4. 擬定 115 年度工作計畫及預算。	預定於 114 年 6 月及 12 月各召開會議一次	本會	理事長所在學校
(三)監事會	1. 監察理事會工作之執行。 2. 審核 114 年度決算。	擬與理事會併同召開聯席會議	本會	常務監事或理事長所在學校
二、業務推動	1. 出席立法院、行政院及各部會討論高教相關議題會議。 2. 協助會員學校反映高等教育相關議題。	隨時辦理	本會	理事長所在學校
三、會籍管理	1. 國立大學校院填具「入會申請書」，並繳納會費，經理事會通過後，即為會員。 2. 會員會籍以電腦建立文件管理。 3. 會員資料更新。	提送理事會	本會	理事長所在學校

項目	工作說明	辦理進度	主辦單位	協辦單位
四、會務管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 工作人員以理事長所在學校派員支援。 2. 管理協會網站。 3. 招募新會員事宜。 4. 更新本會英文簡介。 5. 公文簽辦及文書檔案管理。 	隨時辦理	本會	理事長所在學校
五、公共事務	<ol style="list-style-type: none"> 1. 針對大學校長會議討論結果引起的輿論反應，以懶人包、梗圖與新聞稿方式發布於臉書粉絲團，或投書媒體說明協會立場。 2. 負責新聞稿發布與協助媒體採訪，同時將重要討論結果發布於臉書粉絲團上。 3. 增加臉書粉絲團貼文型態，擴大與大學、教育部、教育團體與學生團體互動，增進協會曝光度與影響力。 	隨時辦理	本會	理事長所在學校
六、財務管理	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理入會費、常年會費、基金及其孳息與其他收入等收取及入帳事宜。 2. 提撥發展基金及準備基金。 3. 辦理年度結算申報事宜。 4. 會務所需之辦公費、郵電費等費用，在理監事會議同意之下以入會費及常年會費支應。 	依規定辦理	本會	理事長所在學校

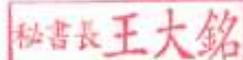
中華民國國立大學校院協會
經費收支預算表
中華民國114年01月01日至114年12月31日

單位：新臺幣元

項次	會計科目	本年度 預算數	上年度 預算數	本年度與上年度 預算比較數	
				增(減)	說明
1	經費收入	1,323,500	1,323,500	0	
	1 入會費	0	0	0	
	2 常年會費	1,250,000	1,250,000	0	114年會員學校共50所，每所常年會費2萬5千元。
	3 基金孳息	70,000	70,000	0	
	4 活期存款利息	3,500	3,500	0	
	5 其他收入	0	0	0	
	6 補助收入	0	0	0	
2	經費支出	1,639,416	1,485,151	154,265	
	1 人事費	1,322,466	1,268,201	54,265	
	1 員工津貼	254,400	254,400	0	
	2 專任人員薪資	1,068,066	1,013,801	54,265	經第14屆第2次理監事聯席會議決議，自113年2月1日起，調升專任人員薪資。
	2 業務費	105,000	5,000	100,000	
	1 研討會及論壇補助	100,000	0	100,000	第14屆第3次理監事聯席會議決議同意補助國立宜蘭大學辦理114年全國大專校院校長會議。
	2 小型演講	0	0	0	
	3 業務促進費	5,000	5,000	0	
	3 辦公費	211,950	211,950	0	
	1 印刷費	30,000	30,000	0	
	2 郵電費	6,500	6,500	0	
	3 文具費	17,000	17,000	0	
	4 雜費	138,450	138,450	0	
	5 公共關係費	20,000	20,000	0	
	4 提撥基金	0	0	0	
	1 準備基金	0	0	0	考量協會財務實際運作狀況，不提撥準備基金。
	2 發展基金	0	0	0	
3	本期餘絀	(315,916)	(161,651)	(154,265)	截至113年12月31日止協會共有433萬5,123元累積餘絀。

會計 

秘書長



理事長



常務監事

