

時間：民國 113 年 12 月 27 日（星期五）上午 9 時 30 分

地點：視訊會議

中華民國國立大學校院協會
第 14 屆第 4 次理、監事
聯席會議紀錄

國立大學校院協會秘書組編印

中華民國國立大學校院協會

第 14 屆第 4 次理、監事聯席會議紀錄

時 間：民國 113 年 12 月 27 日（星期三）上午 9 時 30 分

地 點：視訊會議

主 席：陳文章理事長

出 席：本會理、監事

理事：國立政治大學李蔡彥校長、國立清華大學高為元校長、國立陽明交通大學林奇宏校長、國立中央大學周景揚校長、國立彰化師範大學陳明飛校長、國立臺北大學李承嘉校長、國立虎尾科技大學張信良校長(請假)、國立暨南國際大學武東星校長(請假)、國立臺中教育大學郭伯臣校長、國立澎湖科技大學黃有評校長、國立體育大學邱炳坤校長、國立屏東大學陳永森校長、國立高雄科技大學楊慶煜校長(請假)、臺北市立大學邱英浩校長

監事：國立臺灣師範大學吳正己校長(請假)、國立成功大學沈孟儒校長(請假)、國立中興大學詹富智校長、國立臺灣海洋大學許泰文校長、國立臺灣科技大學顏家鈺校長

列席：本協會王大銘秘書長、袁世忠公共事務執行長、黃韻如副秘書長、高千惠小姐、胡宜珍組長、蔡欣靜組長、蕭淑云小姐、黃玫瑋小姐、周佑璘小姐、林志嶸先生

壹、主席致詞

貳、確認前次會議紀錄及執行情形(確認通過如附件 1)

參、會務報告(附件 2，第 6 頁至第 7 頁)

肆、討論事項

第一案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會第 14 屆工作人員異動案，提請討論。

說 明：

- 一、依本會組織章程第 23 條規定，本會置秘書長 1 人，承理事長之命處理本會事項。其他工作人員若干人，均由理事長提名經理事會通過後聘免之，並報主管機關備查。
- 二、本會秘書組 1 位工作人員因於現職機關職務異動，故國立臺灣大學來信建議本會改聘其他人員，檢陳本會秘書組工作人員異動名單如附件 3，如獲同意，並追溯自 113 年 9 月 1 日起生效。

決 議：照案通過。

第二案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會 113 年度工作報告及經費決算表，提請討論。

說 明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款、第 19 條第 2 款規定辦理。
- 二、旨揭工作報告及決算，待本次理、監事聯席會議通過，並更新持續進行之會務後，再提送會員大會議決。
- 三、檢陳本會 113 年度工作報告、經費收支決算表、資產負債表、現金出納表、基金收支表及財產目錄各 1 份(附件 4)。

決 議：照案通過。

第三案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會 114 年度工作計畫及經費預算表，提請討論。

說 明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款規定辦理。
- 二、旨揭工作計畫及預算，待本次理、監事聯席會議通過，再提送會員大會議決。
- 三、檢陳本會 114 年度工作計畫、經費收支預算表各 1 份(附件 5)。

決 議：照案通過。

第四案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會第 14 屆第 2 次會員大會流程，提請討論。

說 明：

- 一、本次會員大會係配合 114 年全國大專校院校長會議，訂於 114 年 2 月 20 日（星期四）下午 5 時，假國立宜蘭大學辦理，檢附「114 年全國大專校院校長會議」議程表草案（附件 6）。
- 二、本次會員大會討論事項，依往例將審核 113 年度工作報告、經費決算，擬定 114 年度工作計畫、經費預算等，會議流程擬安排如下：

時間	項目	備註
17:10~17:20	會員學校報到	綜合教學大樓 101 室
17:20~17:25	理事長致詞	
17:25~17:50	大會工作報告及提案討論	

決 議：照案通過。

伍、臨時動議

第一案

提案單位：本會理事長

案 由：有關本會第 14 屆第 3 次理、監事聯席會議提出電費未來可能調漲及 114 年教職員工調薪，對大學財務面之影響案，續提至 114 年全國大專校院校長會議討論。

決 議：請本會秘書組與承辦學校聯繫後提送提案單。

陸、散會(上午 10 時)

中華民國國立大學校院協會 第 14 屆第 3 次理、監事聯席會議執行情形

時 間：民國 113 年 9 月 4 日（星期三）上午 9 時 30 分

地 點：視訊會議

肆、討論事項

第一案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關電費未來可能調漲及 114 年教職員工調薪，對大學財務面之影響案，提請討論。

說 明：

一、據 113 年 7 月 22 日行政院人事行政總處發布之新聞稿所載，114 年度軍公教員工待遇調整案業提請「軍公教員工待遇審議委員會」審議，經與會機關代表及專家學者審慎討論後，建議軍公教員工待遇宜適度調整 3%，經簽陳行政院核定在案，並自 114 年 1 月 1 日生效。

二、面對相關成本的增加，將衝擊大學財務面，爰提請討論相關建議或因應對策。

決 議：會後邀請其他四大協進會共同商議並向教育部爭取相關補助經費，並請各會員學校於 9 月 15 日前提供 113 年至 114 年人事費增加情形資料，以利陳報教育部。

執行情形：本會彙整各會員學校所提供之資料後，已向教育部反映相關情形，並對外表達本會與其他協進會面對調薪造成大學財務面衝擊的憂心。

第二案

提案單位：本會秘書組

案由：有關國立宜蘭大學辦理「114 年全國大專校院校長會議」，向本會申請經費補助案，提請討論。

說明：

- 一、114 年全國大專校院校長會議由本會主辦，並委請國立宜蘭大學辦理相關會議事宜，經國立宜蘭大學估算經費支出後，擬請本會補助新臺幣 10 萬元整。
- 二、查 105 年及 108 年本會主辦情形，並未補助承辦學校；惟另查 113 年中華民國私立科技大學校院協進會主辦全國大專校院校長會議時，有提供補助予承辦學校。

決議：同意本案補助申請。

執行情形：已將相關會議決議通知國立宜蘭大學，並將本案補助經費編列於 114 年度經費預算表。

中華民國國立大學校院協會

第 14 屆會務報告

(113.8.21-113.12.16)

壹、一般會務

- 一、8 月 26 日函送 113 學年度國立大學校長續任評鑑小組人才資料庫推薦名單予教育部。
- 二、9 月 4 日召開第 14 屆第 3 次理、監事聯席會議，並隨即依會議決議於 9 月 5 日請各會員學校提供 113 年至 114 年人事費增加情形。
- 三、9 月 11 日函送推薦 114 學年度常務委員及經費稽核委員學校名單予大專校院招收大陸地區學生聯合招生委員會。
- 四、10 月 28 日提送 114 年全國大專校院校長會議提案討論單予會議承辦學校國立宜蘭大學。
- 五、11 月 19 日安排第 14 屆第 4 次理、監事聯席會議。

貳、公共事務

- 一、配合 9 月 4 日理、監事聯席會議希望針對軍公教調薪造成學校財務壓力，向教育部反映之決議，聯繫國立科技大專校院協會、私立大專校院協進會、私立科技大專校院協進會及專科學校教育聯盟等四大協會秘書長，獲得同意共同參與及針對所屬會員學校問卷調查，並協助分析相關數據，草擬新聞稿備用。
- 二、9 月 30 日立法院教育及文化委員會邀請國科會主委吳誠文報告「永續科研與政策溝通」，立委針對日前 600 名學者連署反對永續相關三學門整併、AI 排名落後與補助研究人才等進行質詢。吳主委強調，學門並無整併，會在 10 月初安排會議與相關學者請益，至於補助研究人才部分，未來會要求申請單位協助他們生涯規劃、轉任正職。質詢內容整理成摘要，供會內參考。
- 三、10 月 9 日立法院教育及文化委員會邀請國科會主委吳誠文業務報告，立委針對 AI 基本法、晶創計畫、低軌衛星、博士生獎補助，以及性平零容忍終止補助等問題提出質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。
- 四、10 月 16 日立法院教育及文化委員會邀請教育部長鄭英耀業務報告，立委提出大專 AI 聯盟修課人數不理想、EMI 教學等質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。
- 五、10 月 17 日代表本會出席全國大專校院校長會議第二次籌備會，確認各協

會會員大會會場分配，以及分組會議主題與演講來賓。

- 六、11 月 13 日立法院教育及文化委員會舉辦「大學亂象、產學合作與高教治理總檢討」公聽會，邀請高教協會、教師團體、學生團體與大學校長針對校務會議代表比率、產學合作與產創條例等議題研商，多數團體支持提高校務會議學生代表以及非兼行政與學術主管教師代表比率，教育部表示彙整意見後將與學校、學生團體溝通。相關內容整理成摘要，供會內參考。
- 七、11 月 14 日立法院教育及文化委員會審查教育部相關單位預算，立委針對增加高教經費、少子化對策、人才培育等提出質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。
- 八、11 月 28 日立法院教育及文化委員會審查國科會相關單位預算，立委針對公私立大學補助差異過大、運動科技、AI 基本法和半導體技術提出質詢，相關內容整理成摘要，供會內參考。
- 九、本會臉書粉絲團按讚人數 495 人、追蹤 766 人，比去年同期增加 37% (+134 人)、63% (+296 人)。

參、參與外部會議

8 月 21 日至 12 月 16 日間教育部等主管機關召集或邀請參與會議次數為 4 次，相關會議出席情形如下：

- 一、國立宜蘭大學於 10 月 17 日召開「114 年全國大專校院校長會議第 2 次籌備會議」，本會執行長代表出席。
- 二、教育部於 10 月 23 日召開「開放政府國家行動方案-大專校院校務資訊公開提案資訊會議」，本會推派國立臺灣海洋大學代表出席。
- 三、教育部於 12 月 12 日召開「研商學生逕修讀博士學位辦法第 4 條條文修正會議」，本會推派國立臺灣大學、國立臺灣海洋大學、國立臺北科技大學代表出席。
- 四、國立宜蘭大學於 12 月 16 日召開「114 年全國大專校院校長會議第 3 次籌備會議」，本會執行長代表出席。

肆、外部公文轉知

來函日期	文號	來文單位	主旨
113 年 9 月 2 日	選綜一字第 1131300716 號	考選部	建請貴協會轉知所屬會員學校，研議將教師擔任本部各項典試工作列入教師評鑑服務項目，請查照。

中華民國國立大學校院協會

第 14 屆秘書組人員異動名單

職稱或分組	姓名	現職機關(國立臺灣大學)職稱	由協會支應之兼職費或薪資	工作項目
秘書組	林志嶸 (原為孫佩郁)	秘書室 議事組行政組員	兼職費 3,100 元/月	1.辦理會員大會、理、監事會議之作業。 2.會員名冊、理監事會議名單之管理。 3.辦理理事長交接相關事宜、編製理事長移交清冊及相關事宜。 4.一般行政事項：會址變更、協會相關印鑑之保管、編擬年度工作計畫及編製年度工作報告、協會電子信箱管理、其他相關事項。 5.協會公文收發及簽辦事宜。 6.辦理帳務請購、核銷相關事宜。 7.臨時交辦事項。

中華民國國立大學校院協會 113 年度工作報告

一、理、監事任期及異動：

- (一) 本會置理事 15 位、監事 5 位，本（第 14）屆理、監事之任期至 115 年 1 月 31 日止。
- (二) 第 14 屆理事長、常務理事、常務監事、理事、監事名單臚列如下：
 1. 理事長 1 位：陳文章校長。
 2. 常務理事 4 位（依學校代碼排列）：李蔡彥校長、高為元校長、林奇宏校長、邱英浩校長。
 3. 常務監事 1 位：許泰文校長
 4. 理事 10 位（依學校代碼排列）：周景揚校長、陳明飛校長、李承嘉校長、武東星校長、陳月端校長、郭伯臣校長、黃有評校長、邱炳坤校長、陳永森校長、楊慶煜校長。
 5. 監事 4 位（依學校代碼排列）：吳正己校長、沈孟儒校長、詹富智校長、顏家鈺校長。
 6. 候補理事 5 位（依候補序位排列）：張信良校長、楊能舒校長、陳惠萍校長、吳淑芳校長、陳愷璜校長。
 7. 候補監事 1 位：王政彥校長。

※備註：陳月端校長於 113 年 7 月 31 日卸任校長，同日卸任本會理事，依序由張信良校長遞補。

二、財務方面：

- (一) 113 年度經費收入為 136 萬 9,741 元，包括常年會費計 50 所會員學校共 125 萬元、基金孳息、存款利息、其他收入等 11 萬 9,741 元。
- (二) 113 年度經費支出為 139 萬 9,560 元，包括人事費 129 萬 7,047 元及辦公費(含印刷、郵電、文具及雜費等)10 萬 2,513 元。
- (三) 以上收入支出相抵，113 年度短絀 2 萬 9,819 元。
- (四) 因本年度收支短絀，暫不提列準備基金。
- (五) 截至 113 年 12 月 31 日止，總資產 802 萬 3,774 元，其中定期存款 704 萬 8,151 元、活期存款 97 萬 5,623 元；目前無負債；淨值 802 萬 3,774 元，其中基金(含準備基金及發展基金)368 萬 8,651 元、累積賸餘 433 萬 5,123 元。
- (六) 「112 年度教育文化公益慈善機關或團體及其作業組織結算」申報作業，

已於 113 年 5 月 8 日以網路申報傳送財政部臺北國稅局大安分局。本會 112 年度決算，收入為 226 萬 9,053 元，支出為 229 萬 9,193 元，已達「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」第 2 條第 1 項第 8 款：「其用於與其創設目的有關活動之支出，不低於基金之每年孳息及其他各項收入百分之六十」免稅之規定。

三、一般行政事項：

- (一) 本會於 111 年 2 月 27 日起擴大服務範圍成立所有會員學校的主秘 Line 群組-「ANUT 主秘群組-國立大學校院協會」，除提供各校主秘交流平台外，教育部最新高教政策或會議內容，也會立即發布於群組內，同時每日更彙整高教新聞與專題，方便會員學校掌握輿情與政策。113 年度年整理 229 篇、超過 2300 則各大媒體新聞，以及聯合報付費版專題 6 篇。
- (二) 113 年度常年會費（每校新臺幣 25,000 元），業以 113 年 5 月 22 日國協字第 1130000509 號函通知各會員學校於 113 年 6 月 14 日前繳納，全數學校均繳納完畢。
- (三) 推派 114 學年度「大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會常務委員及經費稽核委員」，常務委員由國立臺灣師範大學、國立中山大學、國立暨南國際大學擔任，經費稽核委員由國立屏東科技大學擔任。
- (四) 114 年全國大專校院校長會議由本會擔任主辦單位，國立宜蘭大學為承辦單位，訂於 114 年 2 月 20、21 日舉辦。
 1. 分別於 113 年 8 月 16 日、10 月 17 日、12 月 12 日召開第一次至第三次籌備會，本會均由袁世忠執行長代表出席。
 2. 國立高雄大學及宜蘭大學提出通案性提案，計有 3 件提案。
- (五) 研議國立大學校務面臨之問題，適時提出回應或處理：
 1. 於教育部召開「研商防範學術研討會詐騙相關措施會議」前，請各會員學校提供相關意見，計提供 3 則建議。
 2. 就 114 年度軍公教員工待遇調整，對大學財務面造成之衝擊，召開理、監事聯席共同商議，並請各會員學校提供 113 年至 114 年人事費增加情形資料後，對外表示本會與其他協進會之憂心。
- (六) 本年度截至 12 月 16 日止，教育部等主管機關召集會議次數為 11 次，其中各校代表出席次數為國立臺灣大學 4 次、國立清華大學 2 次、國立臺灣海洋大學 2 次、國立陽明交通大學 1 次、國立臺灣師範大學 1 次、國立臺北科技大學 1 次，以及臺北市立大學 1 次，由衷感謝各理監事學

校繁忙中戮力配合。爾後除機密程度較高之會議，將持續事前徵詢各校意願，以持續推動高等教育發展，亦請各位理監事學校繼續協助配合。上開參與高教政策相關會議或其他活動如下：(持續更新)

序號	日期	開會事由	與會代表
1	113.2.26	國立大專校院人事費用疑義討論會議	國立臺灣大學
2	113.4.16	第 13 屆大專校院研發主管會議第 1 次籌備會	國立清華大學
3	113.4.22	113 學年度大陸地區學生來臺就讀碩、博士班招生會議	國立清華大學
4	113.5.13	大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 37 次會議	國立臺灣大學
5	113.5.17	教育部部長感恩惜別會	本會
6	113.6.25	研商防範學術研討論詐騙相關措施會議	臺北市立大學
7	113.7.4	第 13 屆大專校院研發主管會議第 2 次籌備會	國立陽明交通大學
8	113.7.17	114 年度軍公教員工待遇調整議題座談會	國立臺灣師範大學
9	113.8.1	大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 38 次會議	國立臺灣大學
10	113.10.23	開放政府國家行動方案-大專校院校務資訊公開提案資訊會議	國立臺灣海洋大學
11	113.12.12	研商學生逕修讀博士學位辦法第 4 條條文修正會議	國立臺灣大學 國立臺灣海洋大學 國立臺北科技大學

四、公共事務事項：

- (一) 為了與媒體、學生、高教界與社會大眾溝通，於 109 年 6 月 1 日成立「國立大專校院協會」臉書粉絲團，每日整理高教新聞外，協會的聲明、重要活動與會員學校重大榮譽與成果，以及國內外教育趨勢，不定期發布在粉絲團上。截至 2024 年底，已有 495 人按讚、766 人追蹤，比去年同期增加 37% (+134 人)、63% (+296 人)，主跑教育的平面或電子記者都已加入，學生團體如「臺灣學生聯合會」等也按讚加入。
- (二) 配合協會關注議題，整理立院質詢、聯繫其他高教協會與參與會議：
1. 3 月 22 日電價審議會議召開前，聯絡各高教協會與協進會，草擬聲明，並提供資料與協助記者採訪，電價審議會會議結果將大學排除在電價調

漲範圍外，下半年再做檢討。

2. 8 月 16 日代表本會出席「114 全國大專校院校長會議第一次籌備會」，受到立法院預算會期、學測與除夕等影響，預定 114 年 2 月 20、21 日於國立宜蘭大學召開。
3. 配合 9 月 4 日理監事會議希望針對軍公教調薪造成學校財務壓力，向教育部反映之決議，聯繫國立科技大學校院協會、私立大學校院協進會、私立科技大學校院協進會及專科學校教育聯盟等四大協會秘書長，獲得同意共同參與及針對所屬會員學校進行問卷調查。並協助分析相關數據，草擬新聞稿備用。
4. 10 月 17 日代表本會出席「114 全國大專校院校長會議第二次籌備會」，確認各協會會員大會會場分配、分組會議主題與演講來賓。
5. 11 月 13 日立法院教育及文化委員會舉辦「大學亂象、產學合作與高教治理總檢討」公聽會，邀請高教協會、教師團體、學生團體與大學校長針對校務會議代表比率、產學合作與產創條例等議題研商，多數團體支持提高校務會議學生代表以及非兼行政與學術主管教師代表比率，教育部表示彙整意見後將與學校、學生團體溝通，相關內容整理成摘要，供會內參考。

五、理、監事會議重要決議：

（一）113 年 1 月 25 日第 14 屆第 1 次理、監事聯席會議：

1. 選舉第 14 屆常務理事、常務監事及理事長：
2. 變更會址。

（二）113 年 5 月 16 日第 14 屆第 2 次理、監事聯席會議：

1. 聘任本會第 14 屆秘書長及工作人員。
2. 本會公共事務執行長續聘及調整薪資。

（三）113 年 9 月 4 日第 14 屆第 3 次理、監事聯席會議：

1. 電費未來可能調漲及 114 年教職員工調薪，對大學財務面之影響。
2. 補助國立宜蘭大學辦理「114 年全國大專校院校長會議」。

（四）113 年 12 月 27 日至 20 日第 14 屆第 4 次理、監事聯席會議：

1. （待決議）本會第 14 屆工作人員異動。
2. （待決議）本會 113 年度工作報告及經費決算表。
3. （待決議）本會 114 年度工作計畫及經費預算表。
4. （待決議）第 14 屆第 2 次會員大會流程。

中華民國國立大學校院協會

經費收支決算表

中華民國 113 年 01 月 01 日至 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項目			會計科目	113/12/31 決算數	預算數	決算與預算比較數	
款	項	目				增加(減少-)	說明
1			經費收入	1,369,741	1,323,500	46,241	
	1		入會費	0	0	0	
	2		常年會費	1,250,000	1,250,000	0	
	3		基金孳息	110,822	70,000	40,822	
	4		活期存款利息	8,859	3,500	5,359	
	5		其他收入	60	0	60	
	6		補助收入	0	0	0	
2			經費支出	1,399,560	1,485,151	(85,591)	
	1		人事費	1,297,047	1,268,201	28,846	
		1	員工津貼	254,400	254,400	0	
		2	專任人員薪資	1,042,647	1,013,801	28,846	
	2		業務費	0	5,000	(5,000)	
		1	研討會及論壇補助	0	0	0	
		2	小型演講	0	0	0	
		3	業務促進費	0	5,000	(5,000)	
	3		辦公費	102,513	211,950	(109,437)	
		1	印刷費	525	30,000	(29,475)	
		2	郵電費	5,970	6,500	(530)	
		3	文具費	680	17,000	(16,320)	
		4	雜費	95,338	138,450	(43,112)	
		5	公共關係費	0	20,000	(20,000)	
	4		提撥基金	0	0	0	
		1	準備基金	0	0	0	
		2	發展基金	0	0	0	
3			本期餘絀	(29,819)	(161,651)	131,832	

會計

秘書長

理事長

常務監事

中華民國國立大學校院協會
現金出納表

中華民國 113 年 01 月 01 日至 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

收入		支出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	8,053,593	本期支出	1,399,560
本期收入	1,369,741	本期結存	8,023,774
合計	9,423,334	合計	9,423,334

備註：

一、本期收入：經費收支決算表收入 1,358,880 元

二、本期支出：經費收支決算表支出 1,399,560 元

會計

出納

秘書長

理事長

常務監事

中華民國國立大學校院協會

基金收支表

中華民國 113 年 01 月 01 日至 113 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

收入		支出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
準備及發展基金	3,688,651	準備及發展基金	0
歷年累存	3,688,651		
準備基金	938,651		
發展基金	2,750,000		
本年度提撥	-		
準備基金	-		
發展基金	-		
收入合計	3,688,651	結餘	3,688,651

備註：準備基金及發展基金均存入第一銀行及華南銀行定存。

會計

出納

秘書長

理事長

常務監事

中華民國國立大學校院協會 財產目錄

中華民國 113 年 12 月 31 日

財產 編號	會計科目	財產名稱	購置日期	單位	數量	原值	折舊		淨值	存放 地點	說明
			年月日				本年數	累計數			
1	本會無固定資產										
2											
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
合計											

保管/製表

會計

秘書長

理事長

常務監事

中華民國國立大學校院協會 114 年度工作計畫

(自 114 年 1 月 1 日至 114 年 12 月 31 日)

項目	工作說明	辦理進度	主辦單位	協辦單位
一、會議 (一)會員大會	1. 議決 113 年度工作報告及決算。 2. 議決 114 年度工作計畫及預算。	配合全國大專校院校長會議時程，訂於 114 年 2 月 20 日辦理	本會	理事長所在學校及國立宜蘭大學
(二)理事會	1. 督導會務。 2. 議決會員大會召開事項。 3. 擬定 114 年度工作報告及決算。 4. 擬定 115 年度工作計畫及預算。	預定於 114 年 6 月及 12 月各召開會議一次	本會	理事長所在學校
(三)監事會	1. 監察理事會工作之執行。 2. 審核 114 年度決算。	擬與理事會併同召開聯席會議	本會	常務監事或理事長所在學校
二、業務推動	1. 出席立法院、行政院及各部會討論高教相關議題會議。 2. 協助會員學校反映高等教育相關議題。	隨時辦理	本會	理事長所在學校
三、會籍管理	1. 國立大學校院填具「入會申請書」，並繳納會費，經理事會通過後，即為會員。 2. 會員會籍以電腦建立文件管理。 3. 會員資料更新。	提送理事會	本會	理事長所在學校

項目	工作說明	辦理進度	主辦單位	協辦單位
四、會務管理	1. 工作人員以理事長所在學校派員支援。 2. 管理協會網站。 3. 招募新會員事宜。 4. 更新本會英文簡介。 5. 公文簽辦及文書檔案管理。	隨時辦理	本會	理事長所在學校
五、公共事務	1. 針對大學校長會議討論結果引起的輿論反應，以懶人包、梗圖與新聞稿方式發布於臉書粉絲團，或投書媒體說明協會立場。 2. 負責新聞稿發布與協助媒體採訪，同時將重要討論結果發布於臉書粉絲團上。 3. 增加臉書粉絲團貼文型態，擴大與大學、教育部、教育團體與學生團體互動，增進協會曝光度與影響力。	隨時辦理	本會	理事長所在學校
六、財務管理	1. 辦理入會費、常年會費、基金及其孳息與其他收入等收取及入帳事宜。 2. 提撥發展基金及準備基金。 3. 辦理年度結算申報事宜。 4. 會務所需之辦公費、郵電費等費用，在理監事會議同意之下以入會費及常年會費支應。	依規定辦理	本會	理事長所在學校

中華民國國立大學校院協會 經費收支預算表

中華民國 114 年 01 月 01 日至 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項次			會計科目	本年度 預算數	上年度 預算數	本年度與上年度 預算比較數	
款	項	目				增(減)	說明
1			經費收入	1,323,500	1,323,500	0	
	1		入會費	0	0	0	
	2		常年會費	1,250,000	1,250,000	0	114 年會員學校共 50 所， 每所常年會費 2 萬 5 千元
	3		基金孳息	70,000	70,000	0	
	4		活期存款利息	3,500	3,500	0	
	5		其他收入	0	0	0	
	6		補助收入	0	0	0	
2			經費支出	1,639,416	1,485,151	154,265	
	1		人事費	1,322,466	1,268,201	54,265	
		1	員工津貼	254,400	254,400	0	
		2	專任人員薪資	1,068,066	1,013,801	54,265	經第 14 屆第 2 次理監事 聯席會議決議，自 113 年 2 月 1 日起，調升專任人 員薪資。
	2		業務費	105,000	5,000	100,000	
		1	研討會及論壇補助	100,000	0	100,000	第 14 屆第 3 次理監事聯 席會議決議同意補助國立 宜蘭大學辦理 114 年全國 大專校院校長會議
		2	小型演講	0	0	0	
		3	業務促進費	5,000	5,000	0	
	3		辦公費	211,950	211,950	0	
		1	印刷費	30,000	30,000	0	
		2	郵電費	6,500	6,500	0	
		3	文具費	17,000	17,000	0	
		4	雜費	138,450	138,450	0	
		5	公共關係費	20,000	20,000	0	

中華民國國立大學校院協會 經費收支預算表

中華民國 114 年 01 月 01 日至 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項次			會計科目	本年度 預算數	上年度 預算數	本年度與上年度 預算比較數	
款	項	目				增(減)	說明
	4		提撥基金	0	0	0	
		1	準備基金	0	0	0	考量協會財務實際運作狀況，不提撥準備基金。
		2	發展基金	0	0	0	
3			本期餘絀	(315,916)	(161,651)	(154,265)	截至 113 年 12 月 31 日止協會共有 432 萬 4,262 元累積餘絀。

會計

秘書長

理事長

常務監事

114年全國大專校院校長會議議程草案

第一日：114 年 2 月 20 日（四）				
時間	議程／活動	主持人	主講人／引言人	地點
09:30-10:00 (30 分鐘)	報到・相見歡			國立宜蘭大學 學生活動中心- 春男廳
10:10-10:20 (10 分鐘)	開幕典禮	中華民國國立大學校院協會理事長 陳文章校長		
		國立宜蘭大學 陳威戎校長		
10:20-10:30 (10 分鐘)	長官致詞			
10:30-11:00 (30 分鐘)	全體大合照			
11:00-11:30 (30 分鐘)	專題演講 (一)	主題：待定 主持人：(暫訂) 國立大學校院協會理事長 主講人：(暫訂) 教育部 鄭英耀部長		國立宜蘭大學 學生活動中心-B1 多功能活動室
11:30-12:00 (30 分鐘)	專題演講 (二)	主題：待定 主持人：(暫訂) 國立科技大學校院協會理事長 主講人：(暫訂) 國科會 吳誠文主委		
12:00-13:20 (80 分鐘)	午餐			
13:30-14:00 (30 分鐘)	主題分享 (一)	主題：(暫訂) 大專校院校園節能與永續發展 主持人：(暫訂) 私立大學校院協進會理事長 主講人：(暫訂) 國立中山大學 李志鵬校長		國立宜蘭大學 學生活動中心- 春男廳
14:00-14:30 (30 分鐘)	主題分享 (二)	主題：(暫訂) 畢業即就業-學用合一之經營策略 主持人：(暫訂) 私立科技大學校院協進會理事長 主講人：(暫訂) 國立臺灣科技大學 顏家鈺校長		
14:30-14:50 (20 分鐘)	茶敘			
14:50-15:40 (50 分鐘)	議題討論 A	主題：(暫訂) 學辦企業所面臨之挑戰 主持人：(暫訂) 專科學校教育聯盟理事長 引言人：(暫訂) 國立臺灣大學陳文章校長		國立宜蘭大學 學生活動中心- 春男廳
15:40-16:30 (50 分鐘)	議題討論 B	主題：(暫訂) 結合產業推廣 AI 資源之應用 主持人：(暫訂) 國立清華大學高為元校長 引言人：(暫訂) 國立陽明交通大學 林奇宏校長		

第一日：114 年 2 月 20 日（四）				
時間	時間	時間	時間	時間
16:30-16:40 (10 分鐘)	換場時間			
16:40-17:00 (20 分鐘)	記者會	教育部	國立宜蘭大學 藝文沙龍	
		國立大學校院協會理事長 陳文章校長		
		國立科技大學校院協會理事長 楊能舒校長		
		私立大學校院協進會理事長 何明果校長		
		私立科技大學校院協進會理事長 葛自祥校長		
	專科學校教育聯盟理事長 黃柏翔校長			
17:00-17:10 (10 分鐘)	換場時間			
17:10-18:00 (50 分鐘)	各協（進）會及聯盟理監事會 議或會員大會	國立大學校院協進會	綜合教學大樓 101	
		私立大學校院協進會	綜合教學大樓 103	
		國立科技大學校院協進會	綜合教學大樓 102	
		私立科技大學校院協進會	綜合教學大樓 104	
		專科學校教育聯盟	綜合教學大樓 105	
18:30-20:30 (120 分鐘)	晚宴（19:00 開席）			礁溪長榮 鳳凰酒店
20:30-	前往住宿地點、自由活動			礁溪長榮 鳳凰酒店

第二日：114 年 2 月 21 日（五）					
時間	議程／活動	主持人	主講人／引言人	地點	
08:30-09:00 (30 分鐘)	報到			礁溪長榮 鳳凰酒店	
09:00-09:30 (30 分鐘)	專題演講 (一)	主題：（暫訂） 跨域彈性修課、AI 學程聯盟及新 型專班(含輔導就學) 主持人：（暫訂） 國立成功大學沈孟儒校長 主講人：（暫訂） 教育部 葉丙成次長			
09:30-10:00 (30 分鐘)	專題演講 (二)	主題：待 定 主持人：（暫訂） 國立臺灣師範大學吳正己校長 主講人：（暫訂） 中央研究院 廖俊智院長			
10:00-10:50 (50 分鐘)	提案討論	教育部			
		國立大學校院協會理事長 陳文章校長			
		國立科技大學校院協會理事長 楊能舒校長			
		私立大學校院協進會理事長 何明果校長			
		私立科技大學校院協進會理事長 葛自祥校長			
	專科學校教育聯盟理事長 黃柏翔校長				
10:50-11:10 (20 分鐘)	休息時間				
11:10-11:50 (40 分鐘)	綜合座談	教育部			
		國立大學校院協會理事長 陳文章校長			
		國立科技大學校院協會理事長 楊能舒校長			
		私立大學校院協進會理事長 何明果校長			
		私立科技大學校院協進會理事長 葛自祥校長			
	專科學校教育聯盟理事長 黃柏翔校長				
11:50-12:00 (10 分鐘)	開幕典禮 承辦學校 交接儀式	國立宜蘭大學 陳威戎校長 下屆學校校長			
12:10-13:10 (60 分鐘)	午餐				
13:10-15:30	在地參訪			蘭陽博物館	
15:30-	賦歸				