

時間：民國 111 年 12 月 14 日（星期三）上午 10 時

地點：國立中央大學（視訊會議）

中華民國國立大學校院協會
第 13 屆第 4 次理、監事
聯席會議紀錄

國立大學校院協會秘書組編印

中華民國國立大學校院協會

第 13 屆第 4 次理、監事聯席會議紀錄

時 間：民國 111 年 12 月 14 日（星期三）上午 10 時

地 點：國立中央大學（視訊會議）

主 席：周景揚理事長

出 席：本會理、監事

理事：國立臺灣大學管中閔校長(請假)、國立臺灣師範大學吳正己校長、國立成功大學蘇慧貞校長(請假)、國立中興大學薛富盛校長、國立陽明交通大學林奇宏校長(請假)、國立中央大學周景揚校長、國立中山大學鄭英耀校長、國立中正大學馮展華校長、國立高雄師範大學吳連賞校長、國立彰化師範大學陳明飛校長、國立東華大學趙涵捷校長(請假)、國立雲林科技大學楊能舒校長、國立虎尾科技大學張信良校長、國立體育大學邱炳坤校長、國立高雄科技大學楊慶煜校長(請假)

監事：國立臺灣海洋大學許泰文校長、國立暨南國際大學武東星校長(請假)、國立臺灣科技大學顏家鈺校長(請假)、國立臺北科技大學王錫福校長、國立聯合大學李偉賢校長

列席：本協會周立德秘書長、袁世忠公共事務執行長、於嘉玲秘書、吳秋萍組長、吳佼霓組長、賴珮珍小姐、徐欣瑋先生、陳敏茲小姐

記錄：陳敏茲

壹、主席致詞

貳、確認前次會議紀錄及執行情形(附件 1)

參、會務報告(附件 2)

肆、討論事項

第一案

提案單位：本會秘書組

案 由：有關本會 111 年度工作報告及經費決算表，提請審議。

說明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款、第 19 條第 2 款規定辦理。
- 二、旨揭工作報告及決算，俟理監事會議通過，並配合更新持續進行之會務後，再提送會員大會議決。
- 三、檢陳本會 111 年度工作報告、經費收支決算表、資產負債表、現金出納表、基金收支表及財產目錄各 1 份(附件 3)。

決議：照案通過。

第二案

提案單位：本會秘書組

案由：有關本會 112 年度工作計畫及經費預算表，提請審議。

說明：

- 一、依本會章程第 17 條第 7 款規定辦理。
- 二、旨揭工作計畫及預算，俟理監事會議通過，再提送會員大會議決。
- 三、檢陳本會 112 年度工作計畫、經費收支預算表各 1 份(附件 4)。

決議：照案通過。

第三案

提案單位：本會秘書組

案由：有關第 13 屆第 2 次會員大會流程，提請討論。

說明：

- 一、本次會員大會係配合 112 年全國大專校院校長會議，訂於 112 年 1 月 5 日（星期四）下午 5 時，假義守大學辦理，檢附「112 年全國大專校院校長會議」議程表(附件 5)。
- 二、本次會員大會討論事項，依往例將審核 111 年度工作報告、經費決算，擬定 112 年度工作計畫、經費預算等，

會議流程擬安排如下：

時間	項目	備註
17:10~17:20	會員學校報到	行政大樓 10 樓第七研討室
17:20~17:25	理事長致詞	
17:25~17:50	大會工作報告及提案討論	

決 議：照案通過。

伍、 臨時動議

陸、 散會(上午 10 時 20 分)

中華民國國立大學校院協會

第 13 屆第 3 次理、監事聯席會議執行情形

時 間：民國 111 年 7 月 14 日（星期四）下午 2 時

地 點：國立中央大學（視訊會議）

肆、討論事項

第一案

提案單位：本會秘書組

案 由：審定 111 年度高等教育研討會或論壇之申請，提請討論。
說 明：

- 一、依本會 111 年 5 月 2 日第 13 屆第 2 次理監事會議討論事項第四案決議，以「結合永續發展目標務實推動校務發展」、「疫情之後的高等教育」及「雙語教學」作為 111 年本會補助高等教育研討會或論壇主題。
- 二、本會業於 111 年 5 月 13 日以國協字第 1119800016 號函通知各會員學校提出申請，截至 111 年 6 月 15 日止，計有 4 校(5 案)申請，相關計畫書如附件 3。各校計畫列表如下：

編號	申請學校	會議議題(預定)	申請金額	近 2 年內是否曾獲補助
111-01	國立臺北商業大學	2022 大學推動永續發展目標論壇 1.台灣永續管理與教育 2.台灣企業在永續管理與發展現況 3.大學 SDGs 經驗分享	8 萬	否
111-02	國立臺北商業大學	Transferable and Transformative: The New Normal in Language Education 可遷移性與變革性：語言教育的新日常	10 萬	否
111-03	國立清華大學	2022 年中華民國環境教育學會第 32 屆環境教育學術暨實務交流國際研討會 (會議主題：變遷與轉型、永續發展向前行 Changing Transformation, Education for Sustainable Development in Action)	10 萬	否
111-04	臺北市立大學	後疫情時代高等教育國際論壇	10 萬	否

編號	申請學校	會議議題(預定)	申請金額	近 2 年內是否曾獲補助
111-05	國立陽明交通大學	校務研究鏈結永續發展&大學社會責任實踐計畫交流分享會 Conference on Institutional Research and Sustainable Development Goals/University Social Responsibility	10 萬	否

三、依本會 110 年 12 月 13 日第 12 屆第 7 次會員大會通過之 111 年工作計畫及預算，本案預定補助金額總數為新臺幣 40 萬元，並循往例每場以補助新臺幣 10 萬元及以不連續 2 年於同一單位執行為原則。

決議：核定每校各 10 萬元補助，其中國立臺北商業大學申請二案每案各五萬元。

執行情形：本會已於 111 年 7 月 21 日以國協字第 1119800027 號函知受補助學校。前開受補助學校均已完成經費撥付，俟會議辦理完畢後繳交成果報告。

中華民國國立大學校院協會

第 13 屆會務報告

(111.07.01-111.11.30)

壹、一般會務

- 一、本會與中華民國私立大學校院協進會、中華民國私立科技大學校院協進會及中華民國專科學校教育聯盟聯合設立高等教育協會聯合辦公室，並向教育部承租臺北市中正區徐州路 6 樓辦公室，租約期間自民國 111 年 8 月 1 日起至民國 112 年 12 月 31 日止。目前已向教育部申請 112 年度辦公室租金補助。
- 二、經內政部及教育部通知，本會電子公文交換系統自教育部所屬系統移轉至內政部所屬系統。目前已申請 XCA 核發組織及團體憑證正、附卡各一張(有效期限至 117 年 11 月 9 日)，並申請教育部刪除機關群組(111 年 12 月 8 日生效)及新增內政部機關群組(111 年 12 月 9 日啟用)。
- 三、依據財團法人高等教育評鑑中心基金會來函，推薦本會第三週期大學校院校務評鑑認可審議委員名單合計 30 位。
- 四、依據教育部來函，推薦本會 111 學年度國立大學校長續任評鑑小組人才資料庫名單合計 20 位。
- 五、8 月 30 日撰寫並與國立科技大學校院協會共同發布「開放現制額外提撥參加新制 積極提升大學教師待遇」，並獲得以下媒體報導引用：
 聯合新聞網：教授薪資、退休福利雙輸 公立大學批退撫條例不利留才
<https://udn.com/news/story/7266/6574427>
 中央社：立院將審退撫新制 兩大學協會籲讓現制額外提撥
<https://www.cna.com.tw/news/ahel/202208300074.aspx>
 自由時報：國立大學 2 協會談退撫新制 籲開放現制額外提撥參與
<https://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/4042110>
 中時電子報：立院將審公教退撫新制 兩大國大協會籲提升大學教師待遇
<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20220830002883-260405?chdtv>
 ETtoday：國立兩協會不滿退撫新制！籲開放現制額外提撥「提升大學教師待遇」
<https://www.ettoday.net/news/20220830/2327592.htm>
- 六、推派 112 學年度「大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會常務委員及經費稽核委員」乙案，經 111 年 9 月 19 日通訊投票，常務委員由國立臺灣大學、國立清華大學、國立成功大學擔任，經費稽核委員由國立台灣師範大學擔任。
- 七、針對「提升大學教師待遇方案」撰寫說帖與投影片，於 10 月 4 日會同

國立科技大學校院協會拜訪教育部，與教育部高教司司長朱俊彰、技職司司長楊玉惠、人事處處長王崇斌等長官會談。教育部允諾將研究相關方案並精算經費。

八、為因應國際升息趨勢，經財務評估後，將本協會第一銀行定期存款由固定利率調整為機動利率，以增加利息收入。

九、續約協會網站域名 2 年(至 2024 年 10 月 26 日)。

貳、外部會議資訊

本年度截至 12 月 1 日止，教育部等主管機關召集會議次數為 32 次，其中各校代表出席次數為國立中央大學 17 次、國立臺灣大學 5 次、國立臺灣師範大學 3 次、國立陽明交通大學 3 次、國立中山大學 3 次、國立中正大學 3 次、國立中興大學 3 次、國立成功大學 1 次、國立東華大學 1 次、及國立臺灣科技大學 1 次，由衷感謝各理監事學校繁忙中戮力配合。爾後除機密程度較高之會議，將持續事前徵詢各校意願，以持續推動高等教育發展，亦請各位理監事學校繼續協助配合。

- 一、教育部於 111 年 7 月 7 日視訊召開「研修專科以上學校學雜費收取辦法(草案)會議」，本會推派國立東華大學出席。
- 二、教育部於 111 年 7 月 8 日召開「112 年度軍公教員工待遇調整議題座談會」，本會推派國立臺灣師範大學出席。
- 三、教育部於 111 年 7 月 13 日視訊召開「研商大專校院因應電價調漲之彈性配套措施會議」，本會推派國立中央大學出席，同時亦徵詢各會員學校提供建議。
- 四、教育部於 111 年 7 月 21 日視訊召開「研商編制外專任教學人員聘任比率限制及政策引導規劃措施第 2 次會議」，本會推派國立中央大學出席。
- 五、義守大學於 111 年 8 月 9 日召開「112 年全國大專校院校長會議第一次籌備會」，本會推派周立德秘書長代表出席。
- 六、輔仁大學於 111 年 9 月 8 日視訊召開「第 12 屆大專校院研發主管會議第 2 次籌備會」，本會推派國立陽明交通大學出席，相關會議紀錄已於 111 年 6 月 6 日轉知予各會員學校知悉。
- 七、教育部於 111 年 9 月 27 日召開「大專校院推動彈性修業措施諮詢會議」，本會推派國立中央大學出席，同時亦徵詢各會員學校提供建議。
- 八、義守大學於 111 年 9 月 20 日視訊召開「112 年全國大專校院校長會議第二次籌備會」，本會推派周立德秘書長代表出席。
- 九、教育部於 111 年 10 月 7 日召開「大專校院運作之探討-協進會座談(第 1 場)」，本會推派國立臺灣大學及國立臺灣師範大學出席。

- 十、義守大學於 111 年 10 月 18 日視訊召開「112 年全國大專校院校長會議第三次籌備會」，本會推派周立德秘書長代表出席。
- 十一、教育部於 111 年 10 月 25 日召開「大專校院運作之探討-協進會座談(第 2 場)」，本會推派國立中央大學及國立中興大學出席。
- 十二、教育部於 111 年 11 月 7 日視訊召開「公立各級學校教師兼職相關規範研商會議」，本會推派國立成功大學及國立中正大學出席。
- 十三、教育部於 111 年 11 月 10 日召開「大專校院運作之探討-協進會座談(第 3 場)」，本會推派國立陽明交通大學及國立臺灣科技大學出席。
- 十四、教育部於 111 年 11 月 18 日視訊召開「各大專校院因應教育部補助大專校院招收及輔導身心障礙學生實施要點修正規定研商執行策略會議」，本會推派國立中山大學及國立中正大學出席。
- 十五、義守大學於 111 年 12 月 2 日召開「112 年全國大專校院校長會議第三次籌備會」，本會推派袁世忠執行長代表出席。

中華民國國立大學校院協會 111 年度工作報告

一、理、監事任期及異動：

- (一) 本會置理事 15 位、監事 5 位，本（第 13）屆理、監事之任期至 113 年 1 月 31 日止。
- (二) 第 13 屆現任理事長、常務理事、常務監事、理事、監事名單臚列如下：
 1. 理事長 1 位：周景揚校長。
 2. 常務理事 4 位（依學校代碼排列）：吳正己校長、林奇宏校長、鄭英耀校長、馮展華校長。
 3. 常務監事 1 位：武東星校長
 4. 理事 10 位（依學校代碼排列）：管中閔校長、蘇慧貞校長、薛富盛校長、吳連賞校長、陳明飛校長、趙涵捷校長、楊能舒校長、張信良校長、邱炳坤校長、楊慶煜校長。
 5. 監事 4 位（依學校代碼排列）：許泰文校長、顏家鈺校長、王錫福校長、李偉賢校長。
 6. 候補理事 5 位（依候補序位排列）：吳柏青校長、陳愷璜校長、謝俊宏校長、陳文淵校長、陳松柏校長。
 7. 候補監事 1 位：曾耀銘校長。

※備註：因管中閔校長將於 112 年 1 月 7 日卸任校長、蘇慧貞校長將於 112 年 1 月 31 日卸任校長，屆時同日卸任本會理事，並依序由吳柏青校長、陳愷璜校長遞補。

二、財務方面：

- (一) 111 年度經費收入為 140 萬 656 元，包括常年會費計 50 所會員學校共 125 萬元(其中國防醫學院暫列應收款項)、基金孳息、存款利息及其他收入等 15 萬 656 元。
- (二) 111 年度經費支出為 176 萬 4,325 元，包括人事費 126 萬 4,569 元、補助研討會及論壇之業務費 40 萬元、辦公費(含印刷、郵電、文具及雜費等)9 萬 9,756 元。
- (三) 以上收入支出相抵，111 年度短絀 36 萬 3,669 元。
- (四) 因本年度收支短絀，暫不提列準備基金。
- (五) 截至 111 年 12 月 31 日止，總資產 808 萬 9,265 元，其中定期存款 704 萬 8,151 元、活期存款 101 萬 6,114 元、應收款項 2 萬 5 千元(國防醫學院常年會費)；目前無負債；淨值 808 萬 9,265 元，其中基金(含準備基金及發

展基金)368 萬 8,651 元、累積賸餘 440 萬 614 元。

- (六) 「110 年度教育文化公益慈善機關或團體及其作業組織結算」申報作業，已於 111 年 5 月 20 日以網路申報傳送財政部北區國稅局中壢稽徵所。本會 110 年度決算，收入為 131 萬 1,631 元，支出為 163 萬 9,265 元，已達「教育文化公益慈善機關或團體免納所得稅適用標準」第 2 條第 1 項第 8 款：「其用於與其創設目的有關活動之支出，不低於基金之每年孳息及其他各項收入百分之六十」免稅之規定。

三、一般行政事項：

- (一) 與國立清華大學交接會務後，針對協會網站進行弱點掃描，因應網站傳輸安全機制，加入 https 安全傳輸機制，確保網站資訊安全，並續約協會網站域名 2 年(至 2024 年 10 月 26 日)。此外，導入網站 GA，分析網站流量，據以了解協會網站瀏覽族群。
- (二) 本會於 111 年 2 月 27 日起擴大服務範圍成立所有會員學校的主秘 Line 群組-「ANUT 主秘群組-國立大學校院協會」，除提供各校主秘交流平台外，教育部最新高教政策或會議內容，也會立即發布於群組內，同時每日更彙整高教新聞與專題，方便會員學校掌握輿情與政策，迄今已整理 190 篇、超過 900 則各大媒體新聞，以及聯合報付費版專題 78 篇。
- (三) 本會與中華民國私立大學校院協進會、中華民國私立科技大學校院協進會及中華民國專科學校教育聯盟聯合設立高等教育協會聯合辦公室，承租教育部臺北市中正區徐州路 6 樓辦公室，租約期間自民國 111 年 8 月 1 日起至民國 112 年 12 月 31 日止，並已向教育部申請 112 年度辦公室租金補助。
- (四) 111 年度常年會費（每校新臺幣 25,000 元），業以 111 年 5 月 23 日國協字第 1119800019 號函通知各會員學校於 111 年 6 月 30 日前繳納，除國防醫學院外，其餘學校均繳納完畢。
- (五) 經內政部及教育部通知，本會電子公文交換系統自教育部所屬系統移轉至內政部所屬系統。目前已申請 XCA 核發組織及團體憑證正、附卡各一張(有效期限至 117 年 11 月 9 日)，並申請教育部刪除機關群組(111 年 12 月 8 日生效)及新增內政部機關群組(111 年 12 月 9 日啟用)。
- (六) 推派「財團法人高等教育評鑑中心基金會之第六屆董事」乙案，經 111 年 3 月 9 日通訊投票，由國立中央大學周景揚校長及國立中興大學薛富盛校長擔任。
- (七) 推派 112 學年度「大學校院招收大陸地區學生聯合招生委員會常務委員

及經費稽核委員」乙案，經 111 年 9 月 19 日通訊投票，常務委員由國立臺灣大學、國立清華大學、國立成功大學擔任，經費稽核委員由國立台灣師範大學擔任。

(八) 第 12 屆大專校院研發主管會議，本屆由天主教輔仁大學為承辦單位，並於 111 年 10 月 20、21 日舉辦。111 年 5 月 25 日及 111 年 9 月 8 日委請國立陽明交通大學蔡金吾研發長代表出席第 1 次及第 2 次籌備會，其會議紀錄亦以電子郵件轉知各會員學校。

(九) 「大學校院運作之探討—協進會座談」

教育部舉辦三場協進會座談，並邀集國內五大協進會派員參加。各次座談會前皆以電子郵件募集各會員學校針對議題提供建議後回覆予教育部參考：

1. 第一場協進會座談於 111 年 10 月 7 日舉辦，主題為探討教師停聘或不續聘之規定及教師資格審查之合理程序。本會委請國立臺灣大學人事室林忠孝主任、法務處董彥革律師及國立臺灣師範大學人事室紀茂嬌主任代表出席。
2. 第二場協進會座談於 111 年 10 月 25 日舉辦，主題為延攬未具教師資格之國內外優秀人士、學術或行政主管遴聘資格及進用方式彈性鬆綁、推動遠距教學模式及探討普通型高級中等學校科學班學生生學進路等。本會委請國立中央大學顏上堯副校長、教務處教發中心張午龍主任及國立中興大學薛富盛校長代表出席。
3. 第三場協進會座談於 111 年 11 月 10 日舉辦，主題為探討現行大學系統運作制度、各校產生暫行代理校長職務適當人選制度及杜絕大學考招廣告不實等。本會委請國立陽明交通大學李大嵩副校長及國立臺灣科技大學周子銓副校長代表出席。

(十) 112 年全國大專校院校長會議，本次由義守大學為承辦單位，訂於 112 年 1 月 5、6 日舉辦。

1. 111 年 8 月 9 日召開第一次籌備會，本會由周立德秘書長代表出席，會議紀錄已於 111 年 8 月 26 日以電子郵件轉知各會員學校。
2. 111 年 9 月 20 日召開第二次籌備會，本會由周立德秘書長代表出席。
3. 111 年 10 月 18 日召開第三次籌備會，本會由周立德秘書長代表出席。
4. 111 年 12 月 2 日召開第四次籌備會，本會由袁世忠公共事務執行長代表出席。
5. 國立臺灣大學、國立成功大學共提出通案性提案 2 案。

(十一) 本年度截至 12 月 1 日止，教育部等主管機關召集會議次數為 31 次，其中各校代表出席次數為國立中央大學 16 次、國立臺灣大學 5 次、國立臺灣師範大學 3 次、國立陽明交通大學 3 次、國立中山大學 3 次、國立中正大學 3 次、國立中興大學 3 次、國立成功大學 1 次、國立東華大學 1 次、及國立臺灣科技大學 1 次，由衷感謝各理監事學校繁忙中戮力配合。爾後除機密程度較高之會議，將持續事前徵詢各校意願，以持續推動高等教育發展，亦請各位理監事學校繼續協助配合。上開參與高教政策相關會議或其他活動如下：(持續更新)

序號	日期	開會事由	與會代表
1	111.03.25	研商「專科以上學校進用編制外專任教學人員實施原則草案」會議及合理進用比率會議	國立臺灣大學、國立清華大學、國立政治大學、國立中央大學、國立高雄大學以及國立臺北教育大學
2	111.04.06	研商建立大專校院校園無障礙設施落實情形稽查制度會議	國立中央大學
3	111.04.13	有關增列第三學期研商事宜會議	周立德秘書長、袁世忠執行長及國立中央大學
4	111.04.18	111 學年度大陸地區學生來臺就讀碩、博士班招生會議	國立中央大學
5	111.04.21	研商國際教育專法草案會議	國立臺灣師範大學
6	111.04.22	「大學公私立整併之法規研析」期中報告審查會議	國立臺灣大學及袁世忠執行長
7	111.05.02	因應立法委員擬具大學部分條文修訂之諮詢會議	國立中山大學及國立中興大學
8	111.05.06	大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 29 次會議	國立中央大學
9	111.05.09	因應立法委員擬具大學部分條文修訂之諮詢會議(第 2 次)	國立中山大學
10	111.05.18	香港澳門地區專科以上學校學位授予情形與學歷採認建議研究結案報告會議	國立中央大學
11	111.05.25	「111 年度第 12 屆大專校院研發主管會議第一次籌備會	國立陽明交通大學
12	111.06.09	研商編制外專任教學人員聘任比率限制及政策引導規劃措施會議」	國立中央大學
13	111.06.14	「大學公私立整併之法規研析」期末報告審查會議	國立台灣大學
14	111.07.07	研修專科以上學校學雜費收取辦法(草案)會議	國立東華大學

序號	日期	開會事由	與會代表
15	111.07.08	112 年度軍公教員工待遇調整議題座談會	國立臺灣師範大學
16	111.07.13	研商大專校院因應電價調漲之彈性配套措施會議	國立中央大學
17	111.07.21	研商編制外專任教學人員聘任比率限制及政策引導規劃措施第 2 次會議	國立中央大學
18	111.08.01	研究計畫「走向新時代的大學治理模式：以大學法第三章為中心」期末報告審查會議	國立臺灣大學、國立中興大學、袁世忠執行長
19	111.08.05	大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 30 次會議	國立中央大學
20	111.08.09	112 年全國大專校院校長會議第一次籌備會	周立德秘書長
21	111.09.08	第 12 屆大專校院研發主管會議第 2 次籌備會	國立陽明交通大學
22	111.09.20	112 年全國大專校院校長會議第二次籌備會	周立德秘書長
23	111.09.27	大專校院推動彈性修業措施諮詢會議	國立中央大學
24	111.10.07	大陸地區大學學歷查證及甄試小組第 31 次會議	國立中央大學
25	111.10.07	大專校院運作之探討-協進會座談(第 1 場)	國立臺灣大學及國立臺灣師範大學
26	111.10.18	112 年全國大專校院校長會議第三次籌備會	周立德秘書長
27	111.10.25	大專校院運作之探討-協進會座談(第 2 場)	國立中央大學及國立中興大學
28	111.11.07	公立各級學校教師兼職相關規範研商會議	國立成功大學及國立中正大學
29	111.11.10	大專校院運作之探討-協進會座談(第 3 場)	國立陽明交通大學及國立臺灣科技大學
30	111.11.18	各大專校院因應教育部補助大專校院招收及輔導身心障礙學生實施要點修正規定研商執行策略會議	國立中山大學及國立中正大學
31	111.12.02	112 年全國大專校院校長會議第四次籌備會	袁世忠執行長

四、公共事務事項：

- (一) 為了與媒體、學生、高教界與社會大眾溝通，於 109 年 6 月 1 日成立「國立大專校院協會」臉書粉絲團，每日整理高教新聞外，協會的聲明、重要活動與會員學校重大榮譽與成果，以及國內外教育趨勢，不定期發

布在粉絲團上。截至 2022 年底，已有 339 人按讚、416 人追蹤，主跑教育的平面或電子記者都已加入，學生團體如「臺灣學生聯合會」等也按讚加入。

(二) 配合政府及大學校長會議討論議案，撰寫協會重要議題說帖：

1. 針對政府公教退撫新制，參考今年年初大學校長會議決議與各方建議，整理因應方案初版與聲明，作為協會向政府單位爭取高教競爭力時說帖。同時，撰寫新聞稿，並取得國立科技大學校院協會同意一起掛名發布。

自由時報：公教退撫新制排除舊制轉入 國立大學憂高教人才流失更嚴重
<https://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/3890406>

中央社：公教退撫新制 國立大學籲保障現制人員與選擇權
<https://www.cna.com.tw/news/ahel/202204120118.aspx>

中時電子報：立院將審公教退撫條例 國大協會籲：新舊制並存供選擇
<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20220412003194-260405?chdtv>

聯合新聞網：公教退撫新制 國立大學籲保障現制人員與選擇權
<https://udn.com/news/story/7314/6232968>

Yahoo 新聞：公教退撫新制 國立大學籲保障現制人員與選擇權
<https://reurl.cc/Kbr919>

2. 立法院教育及文化委員會 5 月 4 日審議《大學法》部分條文修正草案，並於 5 月 19 日委員會審議通過。將校務會議中學生代表比率由現行十分之一增加到五分之一，同時也規定校內涉及學生權益的行政會議、院、系、所等會議，也必須讓學生代表參加，人數也必須達五分之一。兩次立法院委員會內容均整理成即時通報 001 號與 002 號，發送給會員學校校長群組與主秘群組參考。

3. 111 年 5 月 20 日針對《大學法》部分條文修正草案，製作問卷調查會員學校意見後，撰寫並發布新聞稿，獲得媒體轉載報導。

聯合報：大學法擬增校務會議學生代表 國大協籲暫緩 等教部報告
https://udn.com/news/story/6885/6334335?from=udn-catebreaknews_ch2

自由時報：大學法擬增校務會議學生代表 國立大學協會籲暫緩等評估報告
<https://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/3936249>

中央社：大學法擬增校務會議學代比率 國大協會籲暫緩修法
<https://www.cna.com.tw/news/ahel/202205230224.aspx>

中時：不認同校務會議學生代表提高到 1／5 國大協會呼籲暫停《大學法》修法
<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20220523003372-260405?chdtv>

蘋果新聞網：校務會議應有 1/5 學生代表？ 國大協會：壓縮意見及投票權

<https://tw.appledaily.com/life/20220523/VBP5HEZADRDC7NMOHG74I5ETPY/>

4. 111 年 6 月 29 日針對電費調漲，本協會與國立科技大學校院協會發布新聞稿，建議經濟部與台電應考量大學存在的意義與價值，比照高中以下學校不調漲，以維高教的發展。新聞稿內容獲 6 家報紙與網路媒體引述報導，教育部也發聲明，強調會繼續與經濟部溝通。

蘋果新聞網：高中以下電費凍漲 大學沒跟進挨批雙標！教部回應了

<https://www.appledaily.com.tw/life/20220629/07C3095842481AD4290A3FFE91>

Yahoo 新聞：教育部將與經濟部溝通大專電價凍漲 <https://reurl.cc/6ZrLvM>

工商時報：大學恐暴漲電費 15% 兩大國大協會籲：比照高中凍漲

<https://ctee.com.tw/livenews/ch/chinatimes/20220629004858-260405>

自由時報：大學電費年漲估增 6.99 億元 教育部：與經濟部溝通中

<https://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/3976719>

聯合新聞網：電費明調漲大學開支一年增百萬 教部：與經濟部溝通中

<https://udn.com/news/story/122907/6425917>

中時：大學恐暴漲電費 15% 兩大國大協會籲：比照高中凍漲

<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20220629004858-260405?chdtv>

5. 111 年 8 月 30 日撰寫並與國立科技大學校院協會共同發布「開放現制額外提撥參加新制 積極提升大學教師待遇」，獲得多家媒體報導引用：

聯合新聞網：教授薪資、退休福利雙輸 公立大學批退撫條例不利留才

<https://udn.com/news/story/7266/6574427>

中央社：立院將審退撫新制 兩大學協會籲讓現制額外提撥

<https://www.cna.com.tw/news/ahel/202208300074.aspx>

自由時報：國立大學 2 協會談退撫新制 籲開放現制額外提撥參與

<https://news.ltn.com.tw/news/life/breakingnews/4042110>

中時電子報：立院將審公教退撫新制 兩大國大協會籲提升大學教師待遇

<https://www.chinatimes.com/realtimenews/20220830002883-260405?chdtv>

ETtoday：國立兩協會不滿退撫新制！籲開放現制額外提撥「提升大學教師待遇」

<https://www.ettoday.net/news/20220830/2327592.htm>

6. 針對「提升大學教師待遇方案」撰寫說帖與投影片，於 10 月 4 日會同國立科技大學校院協會拜訪教育部，與教育部高教司司長朱俊彰、技職司司長楊玉惠、人事處處長王崇斌等長官會談。教育部允諾將研究相關方案並精算經費。

五、理、監事會議重要決議：

(一) 111 年 2 月 8 日第 13 屆第 1 次理、監事聯席會議：

1. 選舉第 13 屆常務理事、常務監事及理事長：
2. 變更會址。

(二) 111 年 5 月 2 日第 13 屆第 2 次理、監事聯席會議：

1. 聘任本會秘書長及工作人員。
2. 本會 110 年度經費決算表修正。
3. 續聘袁世忠先生擔任本會公共事務執行長。
4. 111 年度高等教育論壇主題。

(三) 111 年 7 月 14 日第 13 屆第 3 次理、監事聯席會議：

1. 決議 111 年度本會補助高等教育座談會或論壇之學校及額度如下：

申請學校	會議議題（預定）	額度
國立臺北商業大學	2022 大學推動永續發展目標論壇 1.台灣永續管理與教育 2.台灣企業在永續管理與發展現況 3.大學 SDGs 經驗分享	5 萬
	Transferable and Transformative: The New Normal in Language Education 可遷移性與變革性：語言教育的新日常	5 萬
國立清華大學	2022 年中華民國環境教育學會第 32 屆環境教育學術暨實務交流國際研討會(會議主題：變遷與轉型、永續發展向前行 Changing Transformation, Education for Sustainable Development in Action)	10 萬
臺北市立大學	後疫情時代高等教育國際論壇	10 萬
國立陽明交通大學	校務研究鏈結永續發展&大學社會責任實踐計畫交流分享會 Conference on Institutional Research and Sustainable Development Goals/University Social Responsibility	10 萬

(四) 111 年 12 月 14 日第 13 屆第 4 次理、監事聯席會議：(持續更新)

1. (待決議) 本會 111 年度工作報告及經費決算表。
2. (待決議) 本會 112 年度工作計畫及經費預算表。
3. (待決議) 第 13 屆第 2 次會員大會流程。

六、研討會辦理情形：

申請學校	會議議題	辦理情形
國立臺北商業大學	2022 大學推動永續發展目標論壇	已於 111 年 11 月 11 日辦理完成

申請學校	會議議題	辦理情形
	可遷移性與變革性：語言教育的新日常	已於 111 年 11 月 4-6 日辦理完成
國立清華大學	2022 年中華民國環境教育學會第 32 屆環境教育學術暨實務交流國際研討會	已於 111 年 10 月 22-23 日辦理完成
臺北市立大學	後疫情時代高等教育國際論壇	擬於 111 年 12 月 9 日辦理
國立陽明交通大學	校務研究鏈結永續發展&大學社會責任實踐計畫交流分享會	已於 111 年 10 月 21 日辦理完成，並提交成果報告書。

※結案報告彙整後擬公告於本協會網頁

中華民國國立大學校院協會
經費收支決算表
中華民國111年01月01日至111年12月31日

單位：新臺幣元

項目			會計科目	111/12/31決算數	預算數	決算與預算比較數	
款	項	目				增加(減少-)	說明
1			經費收入	1,400,656	1,318,000	82,656	
	1		入會費	0	0	0	
	2		常年會費	1,250,000	1,250,000	0	
	3		基金孳息	65,614	65,000	614	
	4		存款利息	1,730	3,000	(1,270)	
	5		其他收入	2,190	0	2,190	109年度營利事業所得稅退稅
	6		補助收入	81,122	0	81,122	教育部「大專校院四大協(進)會合署辦公室租金」補助款
2			經費支出	1,764,325	1,949,371	(185,046)	
	1		人事費	1,264,569	1,266,521	(1,952)	
		1	員工津貼	254,400	254,400	0	
		2	專任人員薪資	1,010,169	1,012,121	(1,952)	
	2		業務費	400,000	405,000	(5,000)	
		1	研討會及論壇補助	400,000	400,000	0	
		2	小型演講	0	0	0	
		3	業務促進費	0	5,000	(5,000)	
	3		辦公費	99,756	211,950	(112,194)	
		1	印刷費	4,030	30,000	(25,970)	
		2	郵電費	0	6,500	(6,500)	
		3	文具費	1,220	17,000	(15,780)	
		4	雜費	94,506	138,450	(43,944)	
		5	公共關係費	0	20,000	(20,000)	
	4		提撥基金	0	65,900	(65,900)	
		1	準備基金	0	65,900	(65,900)	
		2	發展基金	0	0	0	
3			本期餘絀	(363,669)	(631,371)	267,702	

會計

秘書長

理事長

中華民國國立大學校院協會
資產負債表
中華民國111年12月31日

單位：新臺幣元

資產			負債及基金		
現金		8,064,265	負債		0
定期存款	7,048,151		應付費用	0	
活期存款	1,016,114				
應收款項		25,000	淨值		8,089,265
			基金		3,688,651
			準備基金	938,651	
			發展基金	2,750,000	
			累積餘絀		4,400,614
			累積餘絀	4,764,283	
			本期餘絀	(363,669)	
合計		8,089,265	合計		8,089,265

註1：定期存單明細表

序號	定存金額	定存期間	存款銀行
1	250,000	111/01/08-112/01/08 (自動續存)	華南商業銀行
2	1,500,000	111/04/12-112/04/12 (自動續存)	華南商業銀行
3	2,000,000	111/04/12-112/04/12 (自動續存)	華南商業銀行
4	500,000	111/11/11-112/11/11 (自動續存)	第一商業銀行
5	300,000	111/04/12-112/04/12 (自動續存)	第一商業銀行
6	1,801,026	111/10/24-112/10/24 (自動續存)	第一商業銀行
7	397,125	111/07/19-112/07/19 (自動續存)	第一商業銀行
8	300,000	111/08/15-112/08/15 (自動續存)	第一商業銀行
合計	7,048,151		

註2：定期存單經費來源	7,048,151
準備基金	938,651
發展基金	2,750,000
營運資金	3,359,500

會計

秘書長

理事長

中華民國國立大學校院協會
現金出納表
中華民國111年01月01日至111年12月31日

單位：新臺幣元

收入		支出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	8,452,934	本期支出	1,764,325
本期收入	1,375,656	本期結存	8,064,265
合計	9,828,590	合計	9,828,590

備註：

一、本期收入：經費收支結算表收入1,400,656元-應收款項25,000元(未收現)=1,375,656元

二、本期支出：經費收支結算表支出1,764,325元

會計

出納

秘書長

理事長

中華民國國立大學校院協會
基金收支表
中華民國111年01月01日至111年12月31日

單位：新臺幣元

收入		支出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
準備及發展基金	3,688,651	準備及發展基金	0
歷年累存	3,688,651		
準備基金	938,651		
發展基金	2,750,000		
本年度提撥	-		
準備基金	-		
發展基金	-		
收入合計	3,688,651	結餘	3,688,651

備註：準備基金及發展基金均存入第一銀行及華南銀行定存。

會計

出納

秘書長

理事長

中華民國國立大學校院協會
財產目錄
中華民國111年12月31日

財產 編號	會計科目	財產名稱	購置日期	單位	數量	原 值	折 舊		淨 值	存放地點	說明
			年 月 日				本年數	累計數			
1	本會無固定資產										
2											
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
合計											

保管/製表

會計

秘書長

理事長

中華民國國立大學校院協會 112 年度工作計畫

(自 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日)

項目	工作說明	辦理進度	主辦單位	協辦單位
一、會議 (一)會員大會	1. 議決 111 年度工作報告及決算。 2. 議決 112 年度工作計畫及預算。	配合全國大專校院校長會議時程，訂於 112 年 1 月 5 日(星期四)辦理	本會	理事長所在學校及義守大學
(二)理事會	1. 督導會務。 2. 議決會員大會召開事項。 3. 擬定 111 年度工作報告及決算。 4. 擬定 112 年度工作計畫及預算。	預定於 112 年 6 月及 12 月各召開會議一次	本會	理事長所在學校
(三)監事會	1. 監察理事會工作之執行。 2. 審核 111 年度決算。	擬與理事會併同召開聯席會議	本會	常務監事或理事長所在學校
二、業務推動 (一)補助辦理高等教育座談會、論壇或工作坊	1. 由協會主動規劃，經理監事討論後決定 1 至 2 項主題，徵請會員學校辦理。 2. 以不連續 2 年於同一單位執行本案為原則。	待定	本會及會員學校	
(二)出席立法院、行政院及各部會討論高教相關議題會議	1. 出席立法院、行政院及各部會討論高教相關議題會議。 2. 協助會員學校反映高等教育相關議題。	隨時	本會	理事長所在學校
三、會籍管理	1. 國立大學校院填具「入會申請書」，並繳納會費，經理事會通過後，即為會員。 2. 會員會籍以電腦建立文件管理。 3. 會員資料更新。	提送理事會	本會	理事長所在學校
四、會務管理	1. 工作人員以理事長	隨時辦理	本會	理事長所在

項目	工作說明	辦理進度	主辦單位	協辦單位
	所在學校派員支援。 2. 管理協會網站。 3. 招募新會員事宜。 4. 更新本會英文簡介（每 2 年 1 次）。 5. 公文簽辦及文書檔案管理。			學校
五、公共事務	1. 針對大學校長會議討論結果引起的輿論反應，以懶人包、梗圖與新聞稿方式發布於臉書粉絲團，或投書媒體說明協會立場。 2. 負責新聞稿發布與協助媒體採訪，同時將重要討論結果發布於臉書粉絲團上。 3. 增加臉書粉絲團貼文型態，擴大與大學、教育部、教育團體與學生團體互動，增進協會曝光度與影響力。	隨時辦理	本會	理事長所在學校
六、財務管理	1. 辦理入會費、常年會費、基金及其孳息與其他收入等收取及入帳事宜。 2. 提撥發展基金及準備基金。 3. 辦理年度結算申報事宜。 4. 會務所需之辦公費、郵電費等費用，在理監事會議同意之下以入會費及常年會費支應。	依規定辦理	本會	理事長所在學校

中華民國國立大學校院協會
經費收支預算表
中華民國112年01月01日至112年12月31日

單位：新臺幣元

項次			會計科目	本年度 預算數	上年度 預算數	本年度與上年度 預算比較數	
款	項	目				增(減)	說明
1			經費收入	1,399,122	1,318,000	81,122	
	1		入會費	0	0	0	
	2		常年會費	1,250,000	1,250,000	0	
	3		基金孳息	65,000	65,000	0	
	4		活期存款利息	3,000	3,000	0	
	5		其他收入	0	0	0	
	6		補助收入	81,122	0	81,122	教育部「大專校院四大協(進)會合署辦公室租金」補助款。
2			經費支出	1,966,513	1,949,371	17,142	
	1		人事費	1,268,441	1,266,521	1,920	
	1		員工津貼	254,400	254,400	0	
	2		專任人員薪資	1,014,041	1,012,121	1,920	配合保費調整人員薪資。
	2		業務費	405,000	405,000	0	
	1		研討會及論壇補助	400,000	400,000	0	
	2		小型演講	0	0	0	
	3		業務促進費	5,000	5,000	0	
	3		辦公費	293,072	211,950	81,122	
	1		印刷費	30,000	30,000	0	
	2		郵電費	6,500	6,500	0	
	3		文具費	17,000	17,000	0	
	4		雜費	219,572	138,450	81,122	增編大專校院四大協(進)會合署辦公室租金。
	5		公共關係費	20,000	20,000	0	
	4		提撥基金	0	65,900	(65,900)	
	1		準備基金	0	65,900	(65,900)	考量協會財務實際運作狀況，不提撥準備基金。
	2		發展基金	0	0	0	
3			本期餘絀	(567,391)	(631,371)	63,980	截至111年12月31日止協會共有440萬614元累積餘絀。

會計

秘書長

理事長

常務監事

112年全國大專校院校長會議

五、會議議程

第一天：112年1月5日（星期四）

時間	議程／活動	主持人	主講人/引言人	地點
09:30~10:00	報到相見歡			體育館
10:10~10:20 (10 分鐘)	開幕典禮	私立大學校院協進會理事長 何明果校長 義守大學 陳振遠校長		體育館
10:20~10:30 (10 分鐘)	總統致詞			體育館
10:30~11:00 (30 分鐘)	全體大合照			體育館
11:00~11:30 (30 分鐘)	專題演講一	私立大學校院協進會理事長 何明果校長	教育部潘文忠部長	體育館
11:30~12:00 (30 分鐘)	專題演講二	國立大學校院協會理事長 周景揚校長	行政院吳政忠政務委員 兼國科會主委	體育館
12:00~13:30 (90 分鐘)	午餐			活動中心 2 樓
13:30~14:20 (50 分鐘)	主題分享	第 1 組 少子女化趨勢下的大學治理與創新轉型 主持人：私立科技大學校院協進會理事長 葛自祥校長 主講人：清華大學賀陳弘前校長		行政大樓 10 樓國際會議廳
		第 2 組 未來大學數位新生態與永續發展 主持人：國立科技大學校院協會理事長 楊能舒校長 主講人：義守大學陳振遠校長		行政大樓 10 樓國際演講廳
14:20~14:40 (20 分鐘)	茶敘			行政大樓 10 樓茶敘廳
14:40~15:25 (45 分鐘)	議題討論(A)	第 1 組 大學治理與高教當責之抉擇 子議題：師資質量彈性調整因應人才養成需求 建置穩健財務支持系統大學永續發展 主持人：專科學校教育聯盟理事長 黃柏翔校長 引言人：東華大學趙涵捷校長 大同大學何明果校長		行政大樓 10 樓國際會議廳
		第 2 組 校務發展目標重定位與轉型規劃 子議題：高教校務發展特色目標的新定位 高教校際合作交流開創新局策略 主持人：高雄醫學大學楊俊毓校長 引言人：清華大學高為元校長 元智大學廖慶榮校長		行政大樓 10 樓國際演講廳

時間	議程／活動	主持人	主講人/引言人	地點
15:35~16:20 (45 分鐘)	議題討論(B)	第 1 組 科技融入、數位賦能與教學品保新思維 子議題：數位學習新模式之品保機制 教師科技賦能創新教學能量 主持人：中山大學鄭英耀校長 引言人：政治大學李蔡彥校長 朝陽科技大學鄭道明校長		行政大樓 10 樓國際會議廳
		第 2 組 校務數位治理與高教永續發展新趨勢 子議題：校務數據分析策略新核心 高教社會責任永續新趨勢 主持人：正修科技大學龔瑞璋校長 引言人：海洋大學許泰文校長 東海大學張國恩校長		行政大樓 10 樓國際演講廳
16:30~17:00 (30 分鐘)	記者會	教育部 國立大學校院協會理事長 周景揚校長 國立科技大學校院協會理事長 楊能舒校長 私立大學校院協進會理事長 何明果校長 私立科技大學校院協進會理事長 葛自祥校長 專科學校教育聯盟理事長 黃柏翔校長		科技大樓 4 樓 E 化教學教室
17:10~17:50 (40 分鐘)	各協(進)會及聯盟理監事會議或會員大會			行政大樓 10 樓國際會議廳 研討室
18:30~20:30 (120 分鐘)	晚宴			義大皇家 8 樓宴會廳
20:30	前往住宿地點、自由活動、休息時間			義大皇家酒店 義大天悅飯店 高雄萬豪酒店